

VLAAMS-BRABANT: DERTIG EN AMBITIEUS

Dertig ambities voor een
nog sterker Vlaams-Brabant



**VLAAMS-
BRABANT**

krispunt van vele werelden





VOORWOORD

Vlaams-Brabant staat bekend om zijn rijke geschiedenis, bruisende economie en aantrekkelijke landschappen. Met z'n vele troeven in de groene gordel, het Pajottenland, kunststad Leuven en de Hagelandse heuvels heeft onze provincie heel wat prachtige trekpleisters. Als jongste provincie van het land viert ze haar dertigjarig bestaan dan ook met trots. Er is immers heel wat om fier op te zijn.

Maar jong zijn betekent ook vooruitkijken. Onze provincie is daarbij ambitieus. Met een gezond financieel beleid en een efficiënte dienstverlening investeren we meer dan ooit in projecten en initiatieven die onze provincie sterker maken. Of het nu gaat om betaalbaar wonen, kwalitatief onderwijs, toerisme of zorg; een robuust waterbeheer of een evenwichtige ruimtelijke ordening: ze is klaar om het verschil te maken. Met ambitie waar kan en scherpe keuzes waar nodig.

We willen een provincie zijn die gericht kiest voor kerntaken en deze met verve vervult. Onze aanpak is er één van focus, daadkracht en samenwerking. We omarmen onze rol als bindmiddel tussen Vlaanderen en de lokale besturen, en nemen onze ondersteunende rol ten aanzien van die besturen ten volle op. We zien het als onze taak om de brug te slaan tussen verschillende bestuursniveaus, organisaties en gemeenschappen en bouwen zo aan een provincie die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

In een wereld die snel verandert, zien we innovatie als dé motor van vooruitgang. Vlaams-Brabant zet sterk in op technologische vooruitgang en de ontwikkeling van talent en kennis, zowel bij onze inwoners, bedrijven als onszelf. Enkel zo bieden we het hoofd aan de vele uitdagingen die ons te beurt vallen.

Ook duurzaamheid beschouwen we als een sleutelbegrip, dat ons versterkt op alle fronten. Zowel op gebied van energie, mobiliteit, natuurbehoud of ruimtelijke ordening, Vlaams-Brabant wil een voortrekker zijn in de groene transitie. Zo geven we invulling aan onze wil om een leefbare en klimaatbestendige regio te creëren.

Onze ambities kunnen evenwel alleen werkelijkheid worden als we samen aan de toekomst bouwen. Daarom nodigen we iedereen uit – van inwoners en bedrijven tot organisaties en beleidsmakers – om mee te denken en te werken aan een sterker Vlaams-Brabant. Samen creëren we een regio die inspireert, verbindt en vooruitgaat. Een regio waar we niet alleen de uitdagingen van vandaag aangaan, maar ook de mogelijkheden van morgen omarmen.

We willen een regio zijn waar iedereen zich thuis voelt, waar kansen worden gegeven en benut, waar ondernemerschap wordt gestimuleerd en waar innovatie hand in hand gaat met respect voor wat het verleden ons heeft bijgebracht. Een provincie die viert wat is geweest, maar vooral vooruitkijkt naar wat nog zal komen.

Met dertig doordachte en toekomstgerichte ambities zetten we een stevige koers uit voor de komende jaren en maken we onze provincie sterker als nooit tevoren.

ONZE 30 AMBITIES

#1	Een provincie die het verschil maakt en focust op haar kerntaken.....	5
#2	De provincie, partner bij uitstek van onze lokale besturen	6
#3	Gezond financieel beleid zonder bijkomende belastingen	7
#4	Gedreven en getalenteerde medewerkers met lokale voeling	8
#5	Aandacht voor welzijn en gezondheid draagt bij aan een optimale werkomgeving.....	9
#6	Innovatie zorgt voor een slanke, efficiënte en toekomstbestendige organisatie	10
#7	Geoptimaliseerde IT als ruggengraat voor een performante digitale omgeving	11
#8	Scherpe keuzes qua werking, projecten en instrumenten creëren investeringsruimte	12
#9	Slim en evenwichtig ruimtegebruik leidt tot duurzame maatschappelijke ontwikkeling	13
#10	Kwalitatieve omgevingen door een efficiënt en evenwichtig vergunningenbeleid.....	14
#11	Vlaams-Brabant, meer dan ooit het economisch centrum van Vlaanderen	15
#12	Vlabinvest als motor voor meer betaalbaar en kwaliteitsvol wonen	16
#13	Vlabzorg als instrument om de zorgachterstand in de Vlaamse Rand aan te pakken.....	17
#14	Duurzaam bosbeheer helpt Vlaams-Brabant klimaatrobuuster worden.....	18
#15	Natuureducatie, de sleutel tot natuurbesef.....	19
#16	Bijzondere aandacht voor dierenwelzijn	20
#17	Een lokale voedselstrategie voor duurzame land- en tuinbouw	21
#18	Robuuste waterlopen en landschappen om wateroverlast te vermijden	22
#19	Verder op weg naar een duurzame mobiliteit.....	23
#20	Duurzaam patrimonium draagt bij aan onze klimaatambities	24
#21	Provinciedomeinen om mee uit te pakken	25
#22	Onze unieke streekproducten fascineren binnen en buiten de Brabantse grenzen.....	26
#23	Unieke landschappen om voluit te beleven	27
#24	Trots op onze Vlaams-Brabantse identiteit en geschiedenis	28
#25	De provincie als facilitator van levendige regio's	29
#26	Een nog klantgerichtere uitleendienst	30
#27	Uitmuntende veiligheidsopleidingen	31
#28	Focus op een kwalitatief en duurzaam provinciaal onderwijs.....	32
#29	Ons Vlaams karakter werkt verbindend.....	33
#30	Een inspirerende blik op de focusregio's rondom ons	34

EEN PROVINCIE DIE HET VERSCHIL MAAKT EN FOCUST OP HAAR KERNTAKEN

#1

Als intermediair bestuursniveau wil de provincie Vlaams-Brabant inzetten op haar primaire taakstelling. We kiezen binnen onze bevoegdheden voor duidelijke werven **waar we echt het verschil kunnen maken** ten opzichte van waar anderen mee bezig zijn. We zorgen voor een **heldere rolverdeling** en duidelijke **afbakening tussen de verantwoordelijkheden** van de verschillende bestuursniveaus. We nemen in beginsel geen taken op die toebehoren aan Vlaanderen of de lokale besturen, noch opdrachten die toevertrouwd zijn aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden of andere organisaties. Dit **voorkomt overlap, inefficiëntie en verspilling** van middelen. Vlaams-Brabant behoudt haar **focus op kerntaken** die specifiek op het provinciale niveau thuishoren. Andere verantwoordelijkheden worden afgebouwd of overgedragen.

In wat we wel doen bestaat onze eerste focus erin de **Vlaamse beleidskeuzes te versterken** en uit te dragen en de **gemeenten te ondersteunen**. Waar mogelijk versterken we onze werking inhoudelijk en financieel via **samenwerkingen met andere instanties** en bestuursniveaus.



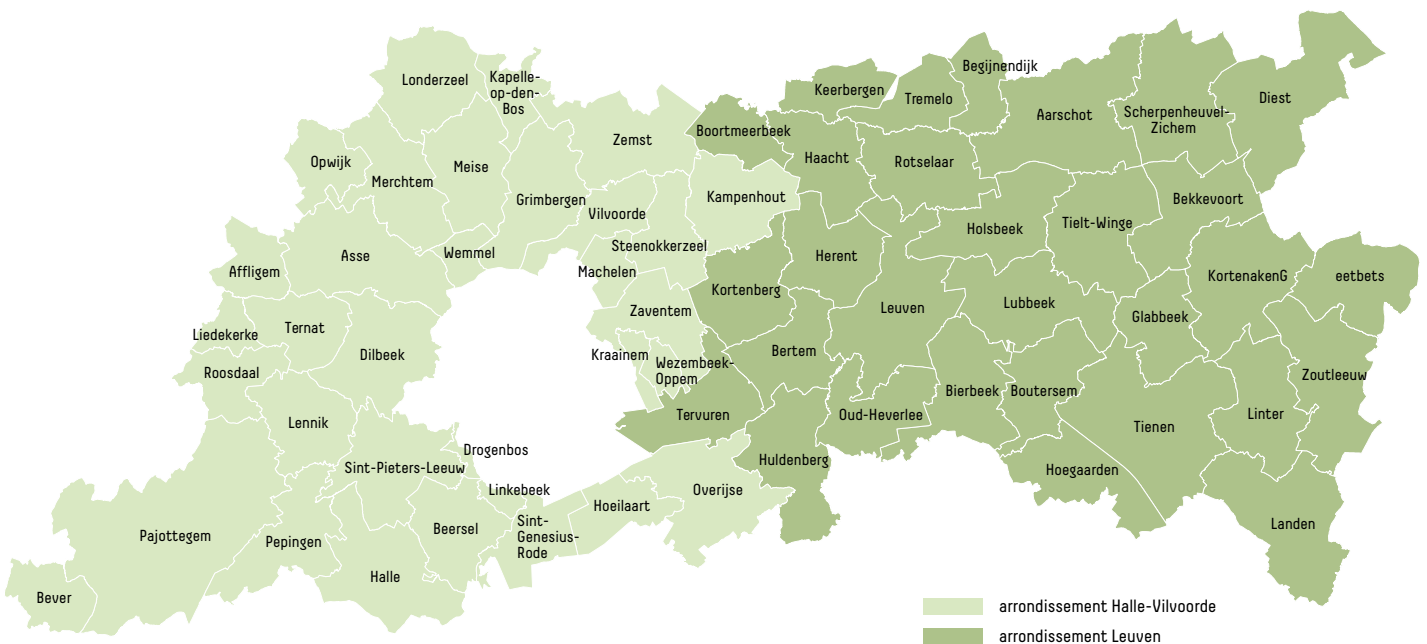
DE PROVINCIE, PARTNER BIJ UITSTEK VAN ONZE LOKALE BESTUREN

2

Als provincie hechten we groot belang aan onze **ondersteunende rol**. We wensen in de eerste plaats een **partner te zijn van Vlaams-Brabantse gemeenten** wat betreft het uitrollen van bovenlokale projecten en doelstellingen. De provincie is goed geplaatst om, als niveau tussen Vlaanderen enerzijds en de lokale besturen anderzijds, de nodige ondersteuning te bieden in de gebieden waarvan de **expertise** niet of te weinig aanwezig is bij gemeenten. We doen dit **vraaggestuurd** en vanuit een duidelijke visie.

We streven naar een **coherente en effectieve aanpak van regionale vraagstukken**. Waar nodig nemen we ook een **coördinerende houding** op om de meest efficiënte manier publieke projecten te realiseren. Ons verhaal is dan ook vooral een B2B-verhaal: Business-to-Business, of eerder Overheid-tot-Overheid.

Als bovenlokale overheid staan wij ten dienste van onze overheden en werken we samen met de semipublieke en private partners in het belang van onze provincie. Deze samenwerking komt uiteindelijk ook onze eindgebruiker, de burger, indirect ten goede. Samen werken we aan welvaartscreatie en verbeteren we de levenskwaliteit van onze inwoners.



GEZOND FINANCIËEL BELEID ZONDER BIJKOMENDE BELASTINGEN

3

Sinds haar ontstaan staat het Vlaams-Brabantse provinciebestuur bekend om haar **zuinigheid en efficiëntie**. Een kwaliteit die ook deze bestuursploeg absoluut wil behouden en verstevigen. Een verantwoordelijke overheid springt immers **als goede huisvader** om met zijn financiën.

Een **financieel gezonde provincie** zorgt dat ze zorgvuldig omgaat met investeringen en dat financiële keuzes steeds worden getoetst aan de **impact op de lange termijn**. Een **structureel begrotingsevenwicht** en het **onder controle houden van de leninglasten** is daarbij onontbeerlijk. Deze bewuste aanpak zorgt ervoor dat de provincie haar taken kan blijven uitvoeren zonder toekomstige generaties op te zadelen met een onhoudbare schuldenlast.

De oplossing voor budgettaire uitdagingen ligt **evenmin in bijkomende belastingen**. Integendeel, Vlaams-Brabant is de enige provincie die **geen algemene provinciebelasting** heft. Het provinciebestuur heeft de intentie dat absoluut zo te houden. Verder **evalueren** we of **de beperkte eigen belastingen** op aanplakborden, jachtverloven en vergunningsplichtige bedrijven nog voldoende beleidsmatige meerwaarde bieden en of de administratieve lasten die deze met zich meebrengen daartegen opwegen. De **aanvullende heffingen** op de belastingen van hogere overheden **houden we** ten slotte **constant**.



GEDREVEN EN GETALENTEERDE MEDEWERKERS MET LOKALE VOELING

4



Onze **gedreven en bekwame medewerkers** zijn een cruciale factor in een succesvol beleid. We leveren de nodige inspanningen om een aantrekkelijke werkgever te blijven en voldoende gemotiveerd talent aan te trekken.

Via gerichte opleidingen zorgen we ervoor dat iedereen in de organisatie zijn **talenten kan ontwikkelen** en dat we als organisatie maximaal gebruik kunnen maken van de nieuwste technologieën en decretale mogelijkheden.

Voor vele taken hoeft het provinciehuis in Leuven niet de vaste werkplaats te zijn. We zorgen ervoor dat **ook in onze andere vestigingen** flexibel gewerkt kan worden door medewerkers van de verschillende diensten. Denk daarbij aan het PIVO, de provinciale domeinen, enzovoort. Zo bieden we ook medewerkers die niet in de buurt van Leuven wonen de mogelijkheid om dicht bij huis te werken.

AANDACHT VOOR WELZIJN EN GEZONDHEID DRAAGT BIJ AAN EEN OPTIMALE WERKOMGEVING

5

Gezonde en gemotiveerde medewerkers zijn cruciaal voor een goed functionerende organisatie. We **onderzoeken het ziekteverzuim** en werken een plan van aanpak en methodieken uit om dit verder in kaart te brengen en terug te dringen, met de bedoeling een **gezonde en productieve werkcultuur** te bevorderen.

De aanpak van ziekteverzuim gaat hand in hand met een **brede aandacht voor het welzijn van alle medewerkers** binnen de organisatie. Door het nemen van **preventieve maatregelen**, zoals gezondheidsbevordering, werkdrukmonitoring en coaching, creëren we een werkomgeving waarin medewerkers zich gesteund voelen en optimaal kunnen presteren.



INNOVATIE ZORGT VOOR EEN SLANKE, EFFICIËNTE EN TOEKOMSTBESTENDIGE ORGANISATIE

6

De provincie werkt meer dan ooit aan een **slanke, efficiënte organisatie** die maximaal resultaat levert met de beschikbare middelen. Dit betekent het **continu verbeteren van processen**, versterken van **samenwerkingen** en het **doelgericht inzetten van middelen**.

Het is geen geheim dat de stijgende personeelskosten ook het provinciebestuur voor een grote uitdaging zetten. Door efficiëntiewinsten en een doordacht personeelsbeleid zorgen we ervoor dat de **personeelskost beheersbaar** blijft.

De personeelsinzet wordt **afgestemd op de kerntaken**. En een **efficiënte inzet** van onze medewerkers is essentieel om die taken tot een goed einde te brengen. Onder meer voor de meer repetitieve, ondersteunende of minder complexe taken onderzoeken we in hoeverre technologie een meerwaarde kan bieden. De provincie zet dan ook sterk in op **innovatie door het gebruik van artificiële intelligentie (AI)** te verkennen en in te voeren waar dit de efficiëntie kan verhogen of de inzet van extra medewerkers kan vermijden. Zowel inzake administratieve processen, data-analyse en dienstverlening wordt AI gezien als een krachtig instrument om taken sneller en nauwkeuriger uit te voeren. Zo zorgen we er

bijvoorbeeld voor dat de stijgende vraag om adviezen en vergunningen kan opgevangen worden zonder extra personeelskosten.

Ook **efficiënter omgaan met vergaderingen en hybride vergadermogelijkheden** moet leiden tot een verbeterde doelmatigheid. Net als een **kritische analyse van de processen**. Ook hier kunnen digitalisering en andere vormen van vernieuwing een bijdrage leveren om tot een vlottere en kortere afhandeling van diensten te komen.

Om de efficiëntiewinst verder te verhogen en kosten te besparen, wordt onderzocht welke **ondersteunende diensten van verzelfstandigde provinciale entiteiten** - zoals de POM, VERA, Vlabinvest, ERF, enzovoort - **gebundeld** kunnen werken. Denk hierbij aan de centralisatie van diensten zoals boekhouding, personeelsbeheer en ICT, waarbij één entiteit bepaalde taken uitvoert voor de andere. De besparingen die hieruit voortvloeien, worden verwerkt in de toelagen, waardoor de provincie haar middelen beter kan inzetten voor andere prioriteiten.



GEOPTIMALISEERDE IT ALS RUGGENGRAAT VOOR EEN PERFORMANTE DIGITALE OMGEVING

7

We blijven investeren in een **performant, robuust IT-systeem**, waardoor de provincie efficiënt kan opereren en optimaal kan inspelen op de behoeften van haar inwoners en medewerkers. Via gerichte analyses zorgen we ervoor dat we dit doen binnen een aanvaardbaar budgettair kader. Door de jaren heen zijn talloze IT-toepassingen in gebruik genomen, vaak met specifieke functies of gericht op afzonderlijke diensten. Dit heeft geleid tot een versnipperde IT-omgeving die niet alleen inefficiënt is, maar ook leidt tot hogere kosten voor onderhoud, ondersteuning en licenties. We voeren een grondige **doorlichting** uit van de **vele softwarepakketten** die binnen de organisatie worden gebruikt, met het doel om het aantal zoveel mogelijk terug te dringen en voorrang te geven aan **standaardoplossingen** die breed inzetbaar zijn.

De digitalisering van de overheid brengt ook aanzienlijke risico's met zich mee. Lokale besturen worden steeds vaker geconfronteerd met **IT-dreigingen**. Via VERA helpen we onze gemeenten met hun IT-uitdagingen en ondersteunen we hen in het **beveiligen** van hun IT-omgeving.

Via Vlaamse en Europese projecten werken we verder aan een **dataplatform** voor onze diensten en lokale actoren. Met Data & Analyse verzamelen we de nodige data voor een gericht en onderbouwd beleid voor onze eigen beleidskeuzes (water, mobiliteit, taal, wonen, milieu, ...) en voor deze van de gemeenten. Zo versterken we onze rol als **kenniscentrum** voor de lokale besturen.

Ook de **Slimme-Regio-initiatieven** van het provinciebestuur zijn gericht op het bouwen van **toekomstbestendige digitale omgevingen bij de Vlaams-Brabantse burgers, bedrijven en kennisinstellingen**. Deze projecten bevorderen niet alleen technologische vooruitgang, maar dragen ook bij aan een duurzame en sociaal verantwoorde ontwikkeling van de regio en maken de provincie leefbaarder voor haar inwoners. Door gebruik te maken van geavanceerde technologieën zoals AI, IoT of slimme data-analysemodellen bijvoorbeeld, kunnen organisaties onder meer hun netwerk optimaliseren, storingen voorspellen en de gebruikerservaring verbeteren. De provincie draagt haar ambitie te fungeren als innovatieve en efficiënte werkgever op die manier ook buiten de eigen organisatie uit om bij te dragen aan een welvarende en duurzame regio.



SCHERPE KEUZES QUA WERKING, PROJECTEN EN INSTRUMENTEN CREËREN INVESTERINGSRUIMTE

8



Vertrekkend vanuit een **evaluatie van onze werking**, en in het bijzonder de vele projecten en de instrumenten (subsidies, dotaties, eigen personeelsinzet, ...) die daarvoor ingezet worden, kijken we kritisch naar onze exploitatie-uitgaven met als doel onze **investeringsruimte te versterken**.

Onze **eigen projecten** verdienen een stelselmatige opvolging waarbij continu de **vraag wordt gesteld of ze effectief en in de gewenste mate bijdragen** aan het doel waarvoor ze opgezet zijn en of ze **niet overlappen of conflicteren met andere projecten** of werkingen, zowel binnen de provincie als door andere actoren of bestuursniveaus.

Ook **subsidies** dienen steeds **kritisch geëvalueerd** te worden. Door **enkel projecten** te ondersteunen **die niet uitgerold of opgenomen zouden worden zonder provinciale tussenkomst, passen binnen de evoluerende provinciale doelstellingen, de planlast en administratie verantwoord** en die een **reële maatschappelijke meerwaarde en slaagkans** hebben, wordt de sociale en economische impact van het subsidiebeleid vergroot en worden middelen doelgerichter ingezet.

Tot slot vragen we **ook onze partners en verbonden entiteiten** hun eerlijke bijdrage te leveren in het op

orde houden van de provinciale rekening, evenals de **instanties waar we een wettelijk of decretaal verplichte dotatie aan verstrekken**. Hierbij beoordelen we telkens of de ontvanger maximaal het beoogde doel heeft bereikt. Waar nodig sturen we bij.

In het bijzonder zijn we **kritisch voor financiering van de erediensten, geloofsgemeenschappen en levensbeschouwingen**. Het gaat hier immers bij uitstek om een **persoonsgebonden materie** en toch schrijft het huidige regelgevend kader voor dat het de provincie is die de financiering van een aantal ervan op zich moet nemen. We zijn voorstander om deze verplichting over te dragen naar de lokale besturen of andere entiteiten, die dichterbij die gemeenschappen en hun werking staan. Voor zover de provincie toch nog de financiering van deze erkende levensbeschouwingen moet opnemen, streven we er samen met hen naar ook hier naar efficiëntie en spaarzaamheid te kijken. Elk moet zijn steentje bijdragen aan gezonde openbare financiën. We vragen de hogere overheden ook een **expliciet kader** vast te leggen waarin opgenomen wordt **welke elementen uit de werking in aanmerking komen voor betoelaging** en voor welke elementen geen financiële tussenkomst verwacht kan worden. Ook nieuwe erkenning als geloofsgemeenschap door deze hogere overheden bekijken we aandachtig, waarbij we er nauwlettend op toe zien dat de dossiers aan alle criteria voldoen.

SLIM EN EVENWICHTIG RUIMTEGEBRUIK LEIDT TOT DUURZAME MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELING

9

Onze dichtbevolkte provincie kent grote **uitdagingen wat betreft ruimtegebruik**: van verstedelijking tot het behoud van open ruimte, van klimaatadaptatie tot de inrichting van mobiliteitsnetwerken, van het voorzien van voedsel tot het bijkomend aanplanten van bossen, enzovoort. Dat alles rekening houdend met de levensvatbaarheid van onze bedrijven en de leefkwaliteit van onze inwoners. Deze uitdagingen vragen om een **integrale en toekomstgerichte aanpak**.

We gaan dan ook slim om met onze **beperkte ruimte** en zoeken een **goede verhouding tussen economie, wonen, natuur en landbouw**. Een samenspel tussen harde en zachte ruggengraat zorgt voor de realisatie van het **beleidsplan ruimte Vlaams-Brabant, als actieve leidraad** doorheen planologische en ruimtelijke initiatieven.

Vanuit onze dienst ruimtelijke planning bekijken we hoe we met concrete acties en instrumenten bestaande situaties kunnen optimaliseren of herontwikkelen om te komen tot een meer **efficiënt ruimtegebruik**. Leefbaarheid staat hierbij centraal. Om voldoende gedragenheid te creëren zetten we maximaal in op betrokkenheid van alle belanghebbenden bij het implementeren van ruimtelijke projecten.

Gezien Vlaams-Brabant een sterke bevolkingsdichtheid kent zetten we in op een zuinig gebruik van de beschikbare open ruimte. We streven naar een **kwalitatieve verdichting** op locaties met een **goede ontsluiting** waar meerdere functies elkaar kruisen. Daarbij houden we rekening met de **lokale identiteit van onze kernen** en proberen we te streven naar het creëren van **aantrekkelijke woon- en werkomgevingen**. We faciliteren een **groenblauwe dooradering** doorheen het landschap. Groen- en recreatiezones richten we waar mogelijk in met de focus op **wateropvang** en **biodiversiteit**. We voorzien ook extra ruimte voor water. We streven naar een duurzaam en veerkrachtig watersysteem gericht op de uitdagingen van morgen.

We voorzien **ruimte voor ondernemingen op de juiste locaties**. We kijken naar het verweefpotentieel van bedrijvigheid in ons ruimtelijk weefsel. We houden rekening met de **lokale draagkracht** en de **landschappelijke integratie**. Waar mogelijk zetten we in op het opwaarderen, optimaliseren en verduurzamen

van (bestaande) bedrijventerreinen. We kijken ook naar **flexibele ruimte** voor economie. Zo houden we rekening met de voortdurende evoluerende ruimtebehoefte. We focussen hierbij vooral op onze bestaande groeipolen om een bredere ruimtelijke samenhang te creëren.

Ook de landbouwfunctie heeft haar plaats in onze provincie. We proberen de bestaande **landbouwgronden maximaal te valideren** en te beschermen tegen bijkomend ruimtebeslag.

Daarnaast **ondersteunt de provincie lokale besturen** bij de uitvoering van het Beleidsplan Ruimte, **om hun lokale omgevingsbeleid te versterken** en bij te dragen aan de bredere doelstellingen van de provincie op het gebied van duurzaamheid, maatschappelijke ontwikkeling en ecologische behoeften.



KWALITATIEVE OMGEVINGEN DOOR EEN EFFICIËNT EN EVENWICHTIG VERGUNNINGENBELEID

10

Het afleveringsproces van vergunningen door de provincie Vlaams-Brabant wordt herbekeken met een sterke focus op **technologische innovatie**, **procesoptimalisatie** en een verhoogde **juridische robuustheid**. De dienst vergunningen speelt een cruciale rol in de behandeling van omgevingsvergunningdossiers binnen de wettelijk vastgelegde provinciale bevoegdheden. Door administratieve en repetitieve taken te automatiseren met artificiële intelligentie (AI), kunnen doorlooptijden worden verkort en komt er meer ruimte vrij voor medewerkers om zich te richten op complexe dossiers. Dit verhoogt niet alleen de snelheid, maar ook de kwaliteit van de besluitvorming, wat zorgt voor een efficiëntere en klantgerichte dienstverlening.

De maatschappelijke uitdagingen die in de **vergunningverlening** tot uiting komen, zijn talrijk en divers. Klimaatverandering, waterbeheer, mobiliteit, betaalbaar wonen en vergrijzing zijn slechts enkele van de thema's die een directe impact hebben op vergunningdossiers. Tegelijkertijd worden dossiers steeds meer gekenmerkt door individualisering en jurisdisering, wat het proces **complexer en uitdagender** maakt. De dienst vergunningen zet daarom in op het **balanceren van individuele belangen met het algemeen belang**, met als doel een duurzame ruimtelijke ontwikkeling en verbeterde omgevingskwaliteit.

Naast procesverbeteringen wordt ook gekeken naar de personeelsbehoefte en -ontwikkeling. Door medewerkers

beter op te leiden en in te zetten op gespecialiseerde kennis, wordt de **kwaliteit van de dienstverlening verder verhoogd**. Tegelijkertijd wordt het werken met specifieke functies om interne processen beter te stroomlijnen overwogen, zoals bijvoorbeeld de rol van vergunningencoördinator. De dienst werkt daarnaast aan structureel overleg met andere provinciale diensten en beoogt een actievere rol in de totstandkoming van nieuwe wetgeving en beleidskaders.

Het vergunningenbeleid wordt verder ondersteund door **moderne informaticatoepassingen**, zoals het omgevingsloket, en door een toegankelijke en klantvriendelijke communicatie met alle betrokken partijen. Dit omvat ook informele vooroverleggen om dossiers in eerste aanleg zo goed mogelijk te begeleiden. Door deze maatregelen streeft de provincie naar een toekomstbestendig vergunningenbeleid dat inspeelt op zowel de huidige noden als toekomstige uitdagingen.

Met deze aanpak wil de provincie Vlaams-Brabant niet alleen voldoen aan de strakke wettelijke vereisten, maar ook bijdragen aan een **positieve impact op de omgevingskwaliteit en de leefomgeving**. Het uiteindelijke doel is een vergunningenbeleid dat **snelheid, kwaliteit en consistentie combineert** en tegelijkertijd **rekening houdt met de maatschappelijke, economische en ecologische uitdagingen** van vandaag en morgen.



VLAAMS-BRABANT, MEER DAN OOIÉT HÉT ECONOMISCH CENTRUM VAN VLAANDEREN

11

Met de luchthaven als tweede grootste werkpool van Vlaanderen, de kennisregio rond Leuven en tal van kennisinstellingen en innovatieve clusters, kenmerkt Vlaams-Brabant zich als het economisch centrum van Vlaanderen. Via een **geoptimaliseerde samenwerking tussen de Provincie en de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM)** focussen we op het verder **creëren van welvaart, werkgelegenheid en bedrijfsmatige ontwikkeling**.

Daarnaast speelt provincie Vlaams-Brabant een cruciale rol in economische innovatieve projecten. De provincie **stimuleert samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke actoren** om marktgerichte **innovaties** te realiseren. Dit gebeurt onder andere via gerichte subsidies voor projecten in sectoren zoals Health, Food, Logistics, Cleantech en Creativity.

Een ander belangrijk speerpunt is de **versterking van handelskernen**. De provincie zet zich in voor een toegankelijk en gevarieerd aanbod van detailhandel in buurten en kernen, afgestemd op de noden van consumenten en inwoners. We voorzien onze ondernemingen van slimmer **locatieadvies** en stimuleren en helpen onze lokale besturen bij het formuleren van gerichte beleidsvoering. Dit draagt bij aan vitale steden en gemeenten.



VLABINVEST ALS MOTOR VOOR MEER BETAALBAAR EN KWALITEITSVOL WONEN

12

Als provincie blijven we streven naar een **voldoende groot aanbod van duurzaam, kwaliteitsvol en betaalbaar wonen**. Vlabinvest ontwikkelt daarbij een 'menu' voor gemeenten waarbij verschillende manieren worden voorgeschoteld om betaalbaar en kwaliteitsvol huren en kopen met lokale binding te realiseren. We denken daarbij aan **'Wonen In Eigen Streek' en de renovatie en het energiezuiniger maken van woningen voor de Vlabinvestdoelgroep**.

De visie van Vlabinvest voor de periode 2025 tot en met 2029 richt zich op het verder **versterken van de woon- en zorginfrastructuur in de Vlaamse Rand**. Hierbij ligt de nadruk op het vergroten van de beschikbaarheid van **betaalbare woningen** en het verbeteren van zorgvoorzieningen om aan de groeiende vraag te voldoen.

Vlabinvest streeft ernaar om in deze periode nog meer **grond aan te kopen** voor de ontwikkeling van betaalbare woningen, met een focus op **duurzame en energie-efficiënte bouwmethoden**.

Innovatie en **samenwerking** blijven kernpunten in de strategie van Vlabinvest. Door nauwe samenwerking met lokale overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties wil Vlabinvest **marktgerichte innovaties stimuleren** en de **levenskwaliteit** van de inwoners van de Vlaamse Rand verder **verbeteren**.



VLABZORG ALS INSTRUMENT OM DE ZORGACHTERSTAND IN DE VLAAMSE RAND AAN TE PAKKEN

13

Vlabzorg zal verder inzetten op structurele stappen om de **historische achterstand inzake zorg in de Vlaamse Rand aan te pakken**. Enkel door grote stappen te zetten kan de achterstand in de verschillende zorgsectoren beetje bij beetje weggewerkt worden. We stemmen waar mogelijk onze activiteiten maximaal af op het beleid van de Vlaamse gemeenschap en gaan doelgericht in gesprek met organisaties uit de welzijnssector.

Vlabzorg pakt de zorgachterstand in de provincie Vlaams-Brabant, en in het bijzonder in de Vlaamse Rand, aan door middel van **gerichte investeringen en strategische samenwerkingen**. Jaarlijks worden er subsidies toegekend voor investeringen in gronden, gebouwen en renovaties van zorgvoorzieningen. Deze subsidies zijn bedoeld om een bijkomend of verbeterd zorgaanbod te creëren, met bijzondere aandacht voor de Vlaamse Rand.

Door deze gerichte steun kunnen zorgorganisaties **nieuwe infrastructuur** ontwikkelen of bestaande voorzieningen uitbreiden en verbeteren. Dit draagt bij aan het wegwerken van de historische achterstand in zorgvoorzieningen in de regio.

Daarnaast stimuleert Vlabzorg samenwerking tussen verschillende zorgactoren om innovatieve en duurzame oplossingen te vinden voor de zorgbehoeften van de bevolking. Door deze **gecombineerde aanpak** wordt de zorginfrastructuur in Vlaams-Brabant versterkt en wordt de toegankelijkheid van zorg voor alle inwoners verbeterd.

Een belangrijk project van Vlabzorg is de **ontwikkeling van een nieuwe zorgcampus in Halle**. Deze campus zal onderdak bieden aan een basisschool, kinderopvang en een centrum voor geestelijke gezondheidszorg en zorgt zo voor een oplossing voor de tekortkoming in de welzijnszorg binnen dit gebied. Naast deze voorziening in Halle, wordt er **nog een andere zorgcampus gepland** op een strategische plaats **in het arrondissement Halle-Vilvoorde**.



DUURZAAM BOSBEHEER HELPT VLAAMS-BRABANT KLIMAATROBUUSTER WORDEN

14

Bossen vormen de **groene longen** van Vlaams-Brabant en spelen een cruciale rol in het behoud van **biodiversiteit, klimaatregulatie** en het **welzijn van onze inwoners**.

We zijn trots op ons eigen **Nationaal Park de Brabantse Wouden** en op de vijf **Regionale Landschappen**, waar natuur, erfgoed en duurzame recreatie hand in hand gaan. Als provincie nemen we onze verantwoordelijkheid als **natuurambassadeur** ter harte. We blijven ons inzetten voor de **uitbreiding en versterking** van onze bossen, niet alleen door bebossingsprojecten te ondersteunen, maar ook door **samen te werken** met gemeenten, natuurverenigingen en lokale partners om natuurverbindingen te creëren en het landschap nog groener te maken. Zo investeren we in een gezonde, toekomstbestendige leefomgeving voor mens en dier.

Onze samenwerking met De Bosgroep Vlaams-Brabant blijft een vaste waarde. Dankzij de Bosgroep krijgen private en publieke boseigenaars toegang tot correcte informatie, professioneel advies en concrete oplossingen voor duurzaam bosbeheer. De A-tot-Z-begeleiding bij bosuitbreiding blijft bestaan, maar we blijven zoeken naar verbetermogelijkheden om de ondersteuning nog efficiënter te maken. Daarnaast speelt het Agentschap Natuur en Bos een cruciale rol in dit proces. Door een **nauwe samenwerking tussen provincie, Bosgroep en het Agentschap** versterken we deze driehoeksverhouding en zetten we samen stappen naar een toekomstgericht en duurzaam bosbeheer.



NATUUREDCATIE, DE SLEUTEL TOT NATUURBESEF

15

Bewustwording en respect voor onze natuurlijke omgeving beginnen bij kennis en ervaring. De inzet op **natuureducatie** is dan ook van groot belang. **Van kleuteronderwijs tot hoger onderwijs** wordt er gewerkt aan de ontwikkeling van natuurbesef, zodat jongeren al op jonge leeftijd leren hoe waardevol en kwetsbaar onze ecosystemen zijn. De huidige werking zal evenwel grondig **geëvalueerd** worden om een **geoptimaliseerd** en **toegankelijk** aanbod te kunnen bieden, dat aansluit bij de noden en verwachtingen van leerkrachten, studenten en geïnteresseerden.

Opgroeien in een groene omgeving draagt niet alleen bij tot de fysieke gezondheid van kinderen, maar stimuleert ook hun natuurbesef. **Spelen en leren in de natuur** bevordert de creativiteit en helpt om stress te verminderen. Daarom blijft het **project Natuur op**

School een vaste waarde binnen het leefmilieubeleid. We ondersteunen scholen actief bij het **vergroenen van speelplaatsen** en het opzetten van **buitenklassen**. We stimuleren om nieuwe natuurprojecten te starten en daarin een sterke educatieve factor te implementeren. Op die manier krijgen kinderen niet enkel theoretische kennis van de natuur, maar ook **voeling mét de natuur**.



BIJZONDERE AANDACHT VOOR DIERENWELZIJN

16

Dierenwelzijn is in **hoofdzaak een bevoegdheid van de Vlaamse regering**, toch blijft de provincie **enkele essentiële overkoepelende initiatieven ondersteunen**. We werken samen met lokale besturen en dierenwelzijnsorganisaties om knelpunten aan te pakken en goede praktijken uit te wisselen. Daarnaast blijven we inzetten op **sensibilisering** en **educatie** om het bewustzijn rond dierenwelzijn bij burgers en organisaties te vergroten.

Organisaties die zich inzetten voor dierenwelzijn en biodiversiteit zijn afhankelijk van subsidies, die vaak jaarlijks worden toegekend met de nodige administratieve lasten. Dit bestuursakkoord onderzoekt een **efficiëntere aanpak**, met de mogelijkheid om **subsidies voor langere periodes** toe te kennen. **Minder administratie** betekent meer focus op de dieren.

Dierenasielen zitten overvol en bieden zo optimaal mogelijke zorg, maar de druk op de vrijwilligers verhoogt. Net daarom is een **bijkomend dierenasiel met een overkoepelende regionale werking** broodnodig. De provincie Vlaams-Brabant wil gemeenten samenbrengen om een intergemeentelijke samenwerking op te zetten. Dit asiel komt bij voorkeur in de regio rond Leuven, centraal in Vlaams-Brabant.

In 2018 lanceerde het provinciebestuur het **label 'Diervriendelijke Gemeente 2.0'**, waarvoor inmiddels 49 gemeenten zich engageerden. In de komende bestuursperiode wordt het label **geactualiseerd** om het dierenwelzijnsbeleid verder te versterken. Daarnaast wordt extra ingezet op **sensibilisering en samenwerking tussen politiezones**.



EEN LOKALE VOEDSELSTRATEGIE VOOR DUURZAME LAND- EN TUINBOUW

17

Onze lokale landbouw is van topkwaliteit en noodzakelijk voor onze voedselzekerheid. Door gericht samen te werken en het beleid af te stemmen op lokale behoeften, kan de landbouwsector een duurzame bijdrage blijven leveren aan de welvaart en ecologische stabiliteit van de provincie Vlaams-Brabant.

Samen met onze gemeenten en landbouwers stellen we een lokale en regionale voedselstrategie op om de lokale productie en afzet van onze voedselketen verder te professionaliseren. We streven een betere bewustwording na van ons consumptiepatroon en willen door een meer duurzame voedselconsumptie te stimuleren ook de voedselkilometers en de CO₂-uitstoot doen dalen.

Met een ruimtelijk beleid streven we ook een stabiel vergunningenkader na dat onze landbouwbedrijven voldoende ruimte, bestaanszekerheid en groeikansen biedt. We werken ook aan een landbouwkompas uit dat de toekomstmogelijkheden van een bedrijf nauwkeurig in kaart brengt.

Via het Europese Leaderprogramma voor plattelandsontwikkeling ondersteunen en verbinden we lokale actoren. Deze plattelandsinitiatieven passen bij voorkeur in de thema's levendige en leefbare dorpen, korte keten

en voedselstrategie, biodiversiteit en landschapskwaliteit en leveren een positieve bijdrage aan het sociocultureel weefsel.

Via ons praktijkcentrum blijven we investeren in vorming, (praktijk-)onderzoek en innovatie. De praktijktesten zijn immers noodzakelijk om een duurzame transitie van de landbouw verder vorm te geven. We focussen daarbij op typisch regionale producten waarbij agro-ecologisch onderzoek met minder gebruik van pesticiden en het stimuleren een gezond bodemleven steeds meer aan belang wint. Tevens willen we onderzoeken hoe landbouwers zich beter kunnen wapenen tegen droogte en hoe ze hun stroom aan restvloeistoffen duurzamer kunnen beheren.

Voor de site Peerenbosch te Pamel gaan we de komende jaren volop inzetten op de transitie van het proefcentrum en onderzoeken we op korte termijn de opportuniteiten die zich aandienen om een belangrijk deel van het terrein in te schakelen in de lokale noden voor de uitbouw van een groene zorgcampus.

Samen met de landbouwkamer, de gemeenten en de sector blijven we inzetten op landbouweducatie (Boeren met klasse, Witloofbox, ...).



ROBUUSTE WATERLOPEN EN LANDSCHAPPEN OM WATEROVERLAST TE VERMIJDEN

18

Wateroverlast en droogte zijn ook in onze provincie een aanzienlijke uitdagingen. Waterbeheer is dan ook bij uitstek een domein waar we een ambitieus beleid willen voeren. Met het beheer van 1.400 km waterlopen is deze belangrijke provinciale bevoegdheid rechtstreeks gelinkt aan de klimaatuitdagingen en het aanpassen van onze omgeving aan de klimaatverandering. Daarom willen we nog sterker investeren in waterbeleid. De provincie heeft al grote stappen gezet in het slimme beheer van waterlopen en het aanleggen van overstromingsgebieden. We voorzien de nodige budgetten om de gevolgen van zowel wateroverlast als watertekort op te vangen. In overleg met de verschillende actoren komen we zo tot waterrobuuste landschappen.

We trekken zo de lijn van het integraal waterbeleid van de vorige legislatuur door. We investeren in slimme technologieën om maximaal gebruik te maken van de beschikbare opvangcapaciteiten. Via Data & Analyse verzamelen we de nodige data om gericht te kunnen sturen. Om bij beperkte calamiteiten onmiddellijk te kunnen optreden en kleine onderhoudswerken snel op te volgen, bouwen we een **eigen onderhoudsploeg** uit. Daar waar een collectieve aanpak niet mogelijk is om wateroverlast te voorkomen blijven we investeren in individuele maatregelen. Met erosiebestrijdingsmaatregelen vermijden we modderstromen bij hevige regenval, houden we wegen proper en de vruchtbare grond op onze akkers.

We evalueren de hemelwaterverordening en sturen deze desgewenst bij. Het provinciebestuur zal vanuit haar coördinerende rol ook voldoende aandacht schenken en ondersteuning bieden aan gemeentebesturen inzake onthardingsprojecten.

Vandaag beheert de provincie de waterlopen van categorie 2 in 59 gemeenten. In Vlaams-Brabant zijn 15 wateringens actief die in totaal 344 km waterlopen van categorie 2 beheren, waarvoor de provincie de onderhoudskosten terugbetaalt. Daarnaast zijn er nog 132 km waterlopen van categorie 3 in beheer van de gemeenten en de wateringens. Om onze gemeenten maximaal te ontzorgen, bieden we hen aan om alle categorie 2 en 3 waterlopen te beheren vanuit 1 organisatiestructuur. In overleg met de wateringens gaan we ook op zoek naar efficiëntiewinsten en mogelijkheden tot integratie in één structuur. We hebben hierbij aandacht voor het behoud van alle lokale know-how. Hun expertise en terreinkennis is vandaag van onschatbare waarde. Een effectief waterbeheer is immers ook noodzakelijk om te zorgen dat overtollig water op de juiste plaatsen kan infiltreren en gebufferd wordt.

Ook op Vlaams niveau wordt de organisatie van het beheer van onze waterlopen tegen het licht gehouden. De provincie Vlaams-Brabant zal het initiatief nemen om in nauw overleg met de Vlaamse Overheid te komen tot een efficiënt en werkbaar model voor het bestuur en beheer van al onze waterlopen.



VERDER OP WEG NAAR EEN DUURZAME MOBILITEIT

19

Het mobiliteitsbeleid van de provincie Vlaams-Brabant is gericht op het bewerkstelligen van **duurzame infrastructuur** en het **verbeteren van de regionale bereikbaarheid**. Er wordt volop ingezet op fietsinfrastructuur. Het huidige beleid bouwt voort op jarenlange samenwerkingen met de Vlaamse overheid en lokale besturen.

Er is een duidelijke evolutie zichtbaar in de mobiliteitsbehoeften en -gewoonten van de inwoners van Vlaams-Brabant. Steeds meer mensen kiezen voor de fiets als voermiddel, maar er blijft een grote nood aan **veilige en kwalitatieve fietsinfrastructuur**. Dit is niet alleen cruciaal voor een modal shift naar duurzamere mobiliteit, maar heeft ook een directe impact op verkeersveiligheid, klimaatdoelstellingen en ruimtelijke planning. Het **Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk blijft een prioriteit**, waarbij gemeenten worden ondersteund via subsidies en advies. Deze investeringen vormen een belangrijke hefboom voor gemeenten die vaak niet over de nodige middelen of expertise beschikken.

De **fiets snelwegen**, als ruggengraat van het bovenlokale fietsroutenetwerk, krijgen bijzondere aandacht. De provincie neemt **voor sommige complexe trajecten de rol van bouwheer** op zich, wat de gemeenten ontzorgt en bijdraagt aan een versnelde realisatie. Tegelij-

kertijd worden **gemeenten financieel ondersteund om zelf fiets snelwegen aan te leggen**, met subsidies die tot 100% van de kosten kunnen dekken. Dit subsidiereglement, **afgestemd op de Vlaamse subsidies**, biedt de nodige continuïteit en zekerheid aan gemeentebesturen. Ook de leesbaarheid van de fiets snelwegen wordt verder verbeterd met **uniforme bewegwijzering** en **informatievoorziening via platforms** zoals fietsnelwegen.be.

De provincie blijft **lokale besturen ondersteunen met advies en expertise**, waaronder in het **tragewegenbeleid**. Dit draagt bij aan de zichtbaarheid en het gebruik van trage wegen, die een belangrijke rol spelen in de kernversterking en de bereikbaarheid van stads- en dorpskernen.

Om het mobiliteitsbeleid te **stroomlijnen en efficiënter te maken**, onderzoeken we om de enkele initiatieven stop te zetten. Door afscheid te nemen van deze minder strategische initiatieven, kan de provincie haar **middelen herinvesteren in duurzame infrastructuurprojecten die een grotere impact hebben** op de regio. De nadruk ligt daarbij op **integrale projecten** die mobiliteit koppelen aan andere beleidsdomeinen zoals klimaat, waterbeheer en toerisme.



DUURZAAM PATRIMONIUM DRAAGT BIJ AAN ONZE KLIMAATAMBITIES

20

Het provinciebestuur beschikt over **heel wat patrimonium**. Dat gaat van het provinciehuis en andere gebouwen waar onze eigen diensten in gevestigd zijn, over school- en opleidingsgebouwen, tot onze provinciedomeinen en dergelijke meer. Het provinciaal patrimonium is dan ook divers, dikwijls heel specifiek en omvangrijk. Voor ons is het evenwel ook een **belangrijk instrument** om de gewenste beleidsdoelstellingen te realiseren in onze domeinen en instellingen.

We staan voor grote uitdagingen om het **patrimonium toekomstbestendig te maken**, niet enkel omwille van sectorspecifieke behoeften maar ook omwille van duurzaamheid, energie, kostenefficiëntie en conformiteit met de huidige en toekomstige regelgeving.

Om die uitdagingen aan te gaan zullen er **masterplannen** per entiteit opgesteld worden die ons toelaten in te schatten welke maatregelen er dienen genomen te worden om ons patrimonium toekomstbestendig te maken. Op die manier wordt er gewerkt aan **samenhangende**

geïntegreerde projecten waarin rekening gehouden wordt met alle aspecten van ons patrimonium.

Het facilitair beheer van de provincie wordt gevoerd aan de hand van de principes duurzaamheid, efficiëntie en doeltreffendheid. Zo blijven we verder inzetten op een verdere **daling van het energieverbruik** binnen onze gebouwen en verduurzamen we verder het provinciale wagenpark. De dienst facilitair beheer ondersteunt verder de provinciale diensten en organiseert de facilitaire processen.

We zetten verder in op de uitbouw van **moderne werkplekken** en op het **verhogen van de bezettingsgraad** van het vergadercentrum.

We zetten verder in op het **rationaliseren van de dienstenopdrachten**.



PROVINCIEDOMEINEN OM MEE UIT TE PAKKEN

21

De 4 provinciedomeinen vormen hét **visitekaartje** van de provincie. Jaarlijks ontvangen de domeinen tussen de 800.000 en 1.000.000 bezoekers. Het provinciebestuur wenst dan ook deze legislatuur verder stevig in te zetten op de **verdere ontwikkeling**.

Zo zal het aanbod van een kwalitatief, hoogstaand en laagdrempelige openluchtrecreatie verdergezet worden **met oog voor de veranderende trends** in de wereld van recreatie en voor de opportuniteiten van synergie met ontwikkelingen in de omgeving.

Een **vernieuwd waterrecreatieverhaal** wordt geschreven. Het herontwikkelen van de bestaande infrastructuur voor waterrecreatie en het aanbieden van een breed aanbod aan verkoeling in onze domeinen is een belangrijke uitdaging. Er wordt verder op een slimme en duurzame manier geïnvesteerd in het domeinpatrimonium. We maken strategische keuzes zowel voor terreinrealisaties als evenementen.

De domeinen vormen een **garantie voor de aanwezigheid van groene ruimten en rustpunten** in een verstedelijkte omgeving waar er ruimte is voor herademmen, rust, recreatie en ontspanning. We ontwikkelen de

ingeslagen weg op dit punt verder. **Natuurbeheerplannen** zijn hierbij de gidsen en onderdeel van de globale langetermijnvisie. De aanwezigheid van groen en het duurzaam gebruik ervan vormen tevens de basis van de natuur- en milieueducatie. Met MNE wordt er een venster aangeboden om deze zaken in een educatief kader te zetten.

De **synergie met andere beleidsdomeinen** zal verder ontwikkeld worden (erfgoed, Erfgoedstichting, toerisme, ...). We zetten verder in op een efficiënt en veilig beheer van de domeinen.

Bij de ontwikkeling van het aanbod van de domeinen blijft er **aandacht voor sociale inclusie**, zowel in terreinrealisaties, digitale toegankelijkheid, tariefstructuren en samenwerkingen.



ONZE UNIEKE STREEKPRODUCTEN FASCINEREN BINNEN EN BUITEN DE BRABANTSE GRENZEN

22

Vlaams-Brabant heeft veel te bieden. Zo ook onze **unieke streekproducten** zoals de rijke geuze- en lambiekcultuur, de prachtige Hagelandse wijnen, het beroemde grondwitloof, onze smaakvolle tafeldruiven, ... We **versterken** deze sectoren en hun toeristische **ontsluiting**.

In nauwe samenwerking met de vzw Straffe Streek **ondersteunen we onze ambachtelijke producenten**. We betrekken de gemeenten sterker dan voorheen bij deze samenwerking met een vernieuwd partnermodel. We versterken ook de samenwerking met de beleidsdomeinen landbouw, platteland en toerisme. Zo **vergroten we de bekendheid** van en het **draagvlak** voor onze streekproducten, bij onze eigen inwoners en bezoekers van buiten Vlaams-Brabant.

Door **evenementen** zoals de "Maand van de Lambiek" kunnen bezoekers genieten van proeverijen, brouwerijrondleidingen en workshops. Speciale **fietsroutes en**

wandelingen langs brouwerijen, ondersteund door een digitale app, kunnen de ervaring verrijken. De Hagelandse wijnen worden gepromoot door wijnproeverijen, wijntours en culinaire evenementen zoals "Sprankelend Hageland". **Educatieve programma's** en workshops over witloof, samen met culinaire markten, vergroten de kennis en waardering voor deze unieke groente. Het wandelnetwerk wordt verder versterkt door een **digitale wandelrouteplanner** en **themawandelingen** zoals historische en culinaire routes. Tot slot zetten we de **Brabantse trekpaarden** nog uitdrukkelijker in de schijnwerpers door evenementen zoals ploegdagen, hoefbeslagdemonstraties en huifkartochten, evenals educatieve activiteiten voor scholen en gezinnen.



UNIEKE LANDSCHAPPEN OM VOLUIT TE BELEVEN

23

Vlaams-Brabant wordt gekenmerkt door unieke landschappen. Via ons **toeristisch beleid** willen we die landschappen bekendmaken, ontsluiten en de beleving ervan versterken bij onze inwoners en bezoekers van buiten Vlaams-Brabant. Rekening houdend met de draagkracht van elk landschap gaan we voor een innovatief toeristisch beleid, samen met gemeenten, ondernemers en andere partners. Zo bouwen we aan een groter draagvlak voor onze natuur, onze landbouw, onze streekproducten, ons erfgoed en onze dorpen en steden.

In 2023 telden de logies in Vlaams-Brabant goed 2,35 miljoen overnachtingen en 16 miljoen bezoeken van wandelaars, fietsers en andere recreanten. In 2030 willen we een stijging van het aantal bezoekers (overnachtingen, wandelaars en fietsers) van minstens 10% ten opzichte van 2023.

De unieke en gevarieerde landschappen van onze provincie worden meer dan ooit de basis voor ons toeristisch beleid. We organiseren onze toeristische werking minder strikt in de zeer ruime regio's Groene Gordel en Hageland en baseren ons eerder op samenhangende landschappelijke gehelen zoals de Brabantse Kouters of de Getevallei. Deze vernieuwde werking biedt ruimere kansen het erfgoed van elke regio te ontsluiten en de typische streekproducten bekend te maken. We vertalen deze nieuwe visie ook in een aangepaste samenwerking met de gemeenten, Kunststad Leuven en de ondernemers in de toeristische sector.

De routenetwerken blijven een fantastische basis voor de beleving van de Vlaams-Brabantse landschappen. Vandaag beheert Toerisme Vlaams-Brabant 6.100 km wandelnetwerken en 3.850 km fietsnetwerken. Samen net geen 10.000 km, waarvan 7.000 km bewegwijzerd.

De wandelnetwerken zijn een groot succes. We rollen ze verder uit over de hele provincie en streven ernaar dat alle netwerken fysiek bewegwijzerd zijn, in samenwerking met de gemeenten en de regionale landschappen. Wandelen is bij uitstek een manier om te genieten van het landschap en te disconnecteren. Dat moet kunnen zonder smartphone in de hand.

We onderhouden onze fietsnetwerken en bieden meer thematische routes aan. Voor sportieve fietsers

vernieuwen we o.a. de Eddy Merckxroute. We maken de route zwaarder en uitdagender, op maat van de grootste wielrenner aller tijden. Met het oog op de beleving van onze landschappen, zorgen we ook voor aantrekkelijke routes voor wie het graag wat rustiger aan doet.

We zetten onze schouders onder een toeristische werking in het kader van het nieuwe Nationale Park Brabantse Wouden, dat onder andere het Hallerbos, het Zoniënwoud, de Dijlevallei en het Meerdaalwoud omvat. Een nationaal park met meer dan 10.000 hectare topnatuur – een unieke combinatie van robuuste bossen, kronkelende rivieren en open velden – verdient een toeristische ontsluiting op topniveau. We werken een meerdaagse wandeltrail uit met internationale uitstraling.

Om de troeven van Vlaams-Brabant nog meer bekend te maken, versterken we ook de digitale ontsluiting met een volledig vernieuwde website.



TROTS OP ONZE VLAAMS-BRABANTSE IDENTITEIT EN GESCHIEDENIS

24

De provincie Vlaams-Brabant hecht groot belang aan haar **cultureel en historisch erfgoed als basis voor identiteit, verbondenheid en economische meerwaarde**. Het erfgoedbeleid richt zich op het **beschermen, versterken en toegankelijk maken** van waardevol erfgoed. De **Erfgoedstichting**, opgericht in 2021, speelt hierin een centrale rol als **uitvoerend orgaan** en als **partner in regionale samenwerking**. Het netwerk groeide in korte tijd uit tot 27 aangesloten lokale besturen. Dit beleid stimuleert participatie en beleving en draagt bij aan het welzijn en de identiteit van de Vlaams-Brabander.

Binnen de werking van de Erfgoedstichting wordt expliciet ingezet op een **efficiënter erfgoedbeheer**. Lokale besturen worden actief ondersteund bij complexe dossiers, van restauratieprojecten tot herbestemmingen. Door middel van een praktijkgerichte aanpak, waarin zowel advies als uitvoering wordt gecombineerd, **ontzorgt de Erfgoedstichting gemeenten, terwijl zij zelf de regie behouden**. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan de professionalisering van de lokale erfgoedzorg.

Monumentenwacht vervult een onmisbare rol binnen het erfgoedbeleid door het bieden van **preventieve zorg en advies op maat**. Door regelmatige inspecties en praktische aanbevelingen draagt Monumentenwacht bij aan het duurzaam behoud van waardevol erfgoed. Hun expertise helpt eigenaars en lokale besturen om kleine gebreken tijdig aan te pakken, waardoor grotere en vaak duurdere ingrepen worden voorkomen. Deze preventieve aanpak is niet alleen kostenefficiënt, maar versterkt ook de toekomstbestendigheid van ons erfgoed.

Een belangrijk aandachtspunt binnen het erfgoedbeleid is het streven naar **kernversterking**. Erfgoed speelt een essentiële rol in het behoud en de versterking van de **eigenheid van dorps- en stadskernen**. Het **neven- en herbestemmen van kerken** is daarbij cruciaal. Deze iconische gebouwen vormen niet alleen bakens in het landschap maar dragen ook bij aan de leefbaarheid van gemeenschappen.

De provincie Vlaams-Brabant zet in op een breed gedragen erfgoedbeleid dat inspeelt op huidige noden en toekomstige uitdagingen. Door een **combinatie van preventieve zorg, strategische investeringen en regionale samenwerking** streeft de provincie ernaar erfgoed toegankelijk te houden voor iedereen, nu en in de toekomst. **Educatie en ontsluiting** blijven een prioriteit.



DE PROVINCIE ALS FACILITATOR VAN LEVENDIGE REGIO'S

25

Evenementen vormen een essentieel onderdeel van het sociale, culturele en economische leven in Vlaams-Brabant. Ze brengen mensen samen, versterken het gemeenschapsgevoel en dragen bij aan de promotie van de regio. De provincie speelt hierin een faciliterende rol, met een scherpere focus op efficiëntie en gerichte ondersteuning.

Belangrijke evenementen zoals De Gordel en Putteke Winter blijven ondersteund door het ter beschikking stellen van provinciale domeinen. Het beleid stimuleert externe organisaties om zelfstandiger evenementen te organiseren met gebruik van de beschikbare provinciale faciliteiten. Tegelijkertijd wordt er gewerkt aan een even-

wichtige verdeling van evenementen over de arrondissementen Halle-Vilvoorde en Leuven, met aandacht voor maatschappelijke cohesie en regionale impact.

Door deze aanpak combineert de provincie Vlaams-Brabant haar strategische doelstellingen met het behoud van een breed aanbod aan evenementen, die zowel lokaal als bovenlokaal bijdragen aan de beleving van de regio.



EEN NOG KLANTGERICHTERE UITLEENDIENST

26

De provinciale uitleendienst van Vlaams-Brabant blijft een belangrijke schakel in de ondersteuning van evenementen en projecten in de regio. Door het aanbieden van **logistieke middelen en materieel** vergemakkelijkt de uitleendienst de organisatie van tal van activiteiten, van kleinschalige lokale evenementen tot grotere initiatieven met bovenlokale impact. De provincie streeft naar een **efficiënte en toegankelijke dienstverlening**, waarbij **flexibiliteit** en **gebruiksvriendelijkheid** centraal staan. Op dit moment maken 4.414 actieve verenigingen gebruik van de uitleendienst, waaronder jeugd-, cultuur- en sportorganisaties, evenals provinciale en lokale diensten.

De uitleendienst werkt met **een up-to-date uitleenprogramma** en een **volledig digitale procedure**, wat de klantgerichtheid en efficiëntie aanzienlijk heeft verbeterd. Klanten kunnen real-time beschikbaarheid controleren, reservaties beheren en communicatie opvolgen via automatische herinneringen.

Om tegemoet te komen aan de **toenemende vraag en veranderende noden** wordt gekeken naar **alternatieve oplossingen**. Zo wordt een **leveringsdienst tegen betaling overwogen**, evenals de **mogelijke verplaatsing van de uitleenbalie in Asse naar de Bomaco-si-**

te. Beide opties worden zorgvuldig geëvalueerd op basis van kosten, gebruiksgemak en impact op de dienstverlening.

De uitleendienst speelt een cruciale rol in het **ondersteunen van lokale besturen**, die vaak doorverwijzen naar de provinciale dienstverlening vanwege de professionele organisatie, het ruime aanbod en de goed onderhouden materialen. Een specifiek aandachtspunt is het aanbieden van **materialen die evenementen veiliger en toegankelijker maken**, zoals signalisatie, anti-ram barrières en stroomverdelingsapparatuur. Lokale besturen worden ook ontzorgd op het vlak van wettelijke verplichtingen, zoals het gebruik van **herbruikbare bekkers**, waarbij de uitleendienst een uitgebreid aanbod biedt met **industriële reiniging** en logistieke ondersteuning.

Naast het reguliere aanbod onderzoekt de uitleendienst de mogelijkheid om een **deelplatform** te ontwikkelen **waar verenigingen onderling materialen kunnen delen**. Dit platform zou de ecologische voetafdruk verminderen, het materiaalgebruik optimaliseren en nieuwe samenwerkingsverbanden tussen verenigingen stimuleren. Bovendien wordt de **koppeling met het verenigingsloket en het verenigingsregister** versterkt om administratieve processen verder te stroomlijnen.



UITMUNTENDE VEILIGHEIDSOPLEIDINGEN

27

Met het Provinciaal Instituut voor Vorming en Opleiding (PIVO) dat een school voor politie, brandweer en dringende geneeskundige hulp huisvest, heeft ook de provincie een specifieke rol te spelen in het veiligheidsbeleid. In het PIVO beschikken we over topinfrastructuur voor veiligheidstrainingen. We blijven hierin investeren om onze politie, brandweer en ambulanciers op te leiden voor de huidige en toekomstige uitdagingen.

We streven naar een verdere groei van het PIVO tot minstens 500.000 opleidingsuren per jaar. Vooral in de politieschool voorzien we een verhoogde instroom, met dank aan de inspanningen van onze gouverneur. Zo wil de provincie bijdragen aan het terugdringen van het tekort aan agenten in onze politiezones.

Om het hoogste rendement te behalen, blijven we investeringen in deze gespecialiseerde infrastructuur concentreren op de PIVO-site. Toekomstige investeringen stemmen we af met de aangewezen partners, zoals VDAB voor de rijopleidingen.

Het PIVO specialiseert zich al jaren in rijopleidingen voor veiligheidsdiensten. We willen onze rol op dat gebied verstevigen en onze positie binnen Vlaanderen verder uitbouwen. Een volgende stap in deze specialisatie

op gebied van verkeerscalamiteiten is de realisatie van een oefentunnel op de site. Met de nieuwe aangekochte Bomaco-site beschikken we op het PIVO over voldoende ruimte hiervoor. Maar dit is geen zaak van de provincie alleen. We onderzoeken wat het beste model is voor de realisatie van de oefentunnel, zoals een werkvennootschap met de logische partners (DMOW, NMBS, privé bedrijven, ...).

Met de verdere uitbreiding van het digitale leerplatform voor de verschillende opleidingen kunnen we onze klanten en gemeenten nog beter bedienen. Een deel van de opleidingen zal zo ook locatie-onafhankelijk aangeboden kunnen worden.



FOCUS OP EEN KWALITATIEF EN DUURZAAM PROVINCIAAL ONDERWIJS

28

Onderwijs is een domein waarin de provincie Vlaams-Brabant al jarenlang een belangrijke bijdrage levert, met **kwalitatieve scholen** zoals PISO, De Wijnpers en De Sterretjes. Een **stapsgewijze afbouw van het flankerend onderwijsbeleid en andere niet-kerntaken** zorgt voor een **meer gefocuste inzet van middelen en ruimte voor investeringen** in prioritaire onderwijsstaken. Tegelijkertijd wordt blijvend ingezet op de kwaliteit van het provinciaal onderwijs, dat gekenmerkt wordt door **unieke richtingen**.

De Sterretjes, een dynamische school voor **buitengewoon lager onderwijs**, blijft een belangrijke speler in het onderwijslandschap in regio Tienen. De school, die zich richt op type basisaanbod en type 2-onderwijs, biedt een veilige en warme leeromgeving voor leerlingen met specifieke noden.

PISO Tienen blijft pionier in het aanbieden van **unieke beroeps- en technische richtingen**. De school **versterkt haar samenwerking met de arbeidsmarkt** door het aanbieden van duaal leren en innovatieve infrastructuur, zoals de recent gerenoveerde didactische keukens. De **ontwikkeling van de Veldbornsite** speelt een centrale rol in de toekomstplannen van PISO.

De Wijnpers profileert zich als een vooruitstrevende school met aandacht voor **STEM, kunst en land- en tuinbouw**. De school streeft naar innovatieve infrastructuur, zoals een **nieuwe STEM-toren**, en renoveert bestaande gebouwen om te voldoen aan de veranderende noden van leerlingen en de arbeidsmarkt. De realisatie van deze projecten vergt een combinatie van provinciale middelen en externe subsidies.

Het provinciaal onderwijsbeleid wordt ondersteund door de dienst onderwijs. Er wordt gewerkt aan een **optimalisatie van deze ondersteuning**, met aandacht voor administratieve, juridische en pedagogische begeleiding.



ONS VLAAMS KARAKTER WERKT VERBINDEND

29

Voornamelijk binnen de Vlaamse Rand, maar ook daarbuiten, zien we een sterke stijging van het aantal inwoners met een **andere taalachtergrond**. Het opvangen van deze instroom van anderstalige nieuwkomers en van inwoners van het Brussels Gewest stelt onze Vlaams-Brabantse lokale besturen voor een **hele uitdaging**.

In Vlaams-Brabant geloven we sterk in de **kracht van onze Vlaamse identiteit** als een **middel om mensen te verbinden**. Nederlands is meer dan een taal; het is een sleutel tot participatie, integratie en een gezamenlijke toekomst. Een goede kennis ervan is de hefboom voor nieuwkomers om te kunnen leren, werken en deelnemen aan de samenleving en deel uit te maken van onze gemeenschap.

Onder het motto **“Nederlands, Nederlands, Nederlands!”** blijven we dan ook inzetten op het bevorderen van **taalverwerving** op alle niveaus. We aligneren onze werking daarbij op de principes van het Vlaamse regeerakkoord. Waar mogelijk zoeken we synergiën tussen beide beleidsniveaus.

Om het aanleren van het Nederlands te versterken, zetten we in de eerste plaats verder in op de promotie van en **toeleiding naar het reeds bestaande NT2-aanbod**.

Daarnaast dragen ook onze eigen succesvolle projecten bij aan het creëren van voldoende de **taalleerkansen**. Zo blijven we investeren in de **verdere uitbouw van het OKAN-netwerk** (Onthaalklas voor Anderstalige Nieuwkomers). Dit netwerk biedt jongeren een stevige basis om hun plek in de maatschappij te vinden. Onze focus daarbij is het **sensibiliseren en professionaliseren van leerkrachten**. We laten OKAN-leerlingen ook kennismaken met het **lokale vrijetijdsaanbod**. Zo komen zij ook buiten de schooluren in contact met het Nederlands.

Daarenboven focussen we meer dan voordien op de **promotie van het aanbod Nederlands voor werknemers** (Nederlands op de werkvloer, volwassenenonderwijs, informele oefenkansen, ...). Kennis van de Nederlandse taal is immers een essentieel element in het creëren van arbeidskansen. In overleg met de sector werken we aan een gericht actieprogramma.

Als provincie blijven we tot slot ook onze **lokale besturen en het bredere werkveld maximaal ondersteunen**.

Afhankelijk van de lokale noden brengen we hen in contact met de juiste partners. Voor medewerkers van lokale besturen blijven we ook **opleidingen** voorzien die de kennis van de **taalwetgeving** bevorderen en hen helpen bij het voeren van een coherent taalbeleid.

In alles gaat onze aanpak uit van **samenwerking**. Door onder meer samen te werken met **lokale organisaties** versterken we de sociale cohesie en bouwen we aan een hechte gemeenschap. Ook **gemeentelijke initiatieven** op het vlak van onderwijs, kinderopvang en vrijwilligerswerking spelen een cruciale rol. En ook **vzw De Rand** blijft een onmisbare partner in dit verhaal. Waar haar werkingsgebied stopt, proberen we als provincie aanvullend te zijn. Samen met andere sleutelpartners zetten we ons in die zin in om **ook buiten de grenzen van de Vlaamse Rand** een verschil te maken.



EEN INSPIRERENDE BLIK OP DE FOCUSREGIO'S RONDOM ONS

30

De Europese Unie is een belangrijke partner voor de provincie. **Europese subsidies zijn een hefboom** voor de realisatie van beleidsdoelstellingen en de positie van Vlaams-Brabantse bedrijven, onderzoeksinstituten en steden en gemeenten wordt versterkt in de globale economie. Per programmaperiode willen we zo tussen 40 en 60 miljoen binnenhalen voor projecten van stakeholders in onze provincie.

De provincie is medebeheerder en betrokken in de programmasecretariaten van Europese programma's. Voor Vlaams-Brabant is er een rechtstreekse opdracht en betrokkenheid in de Europese programma's EFRO Vlaanderen en Interreg A grensregio Vlaanderen-Nederland.

We **werken verder samen met de focusregio's** Rhein-Neckar, Noord-Brabant, Skane en Kopenhagen, waarbij we inspanningen leveren om een multi-en bilateraal contact op te bouwen en tot **gezamenlijke projectdeelname** te komen.

Als beheerder van het Slimme Regio programma bieden we verder, naast begeleiding in Vlaamse en Europese programma's, ook een cofinanciering aan voor 'smart city' projecten die **Vlaams-Brabant verder op de kaart zetten als innovatieve kennisregio**.



COLOFON:

Deze beleidsverklaring werd opgesteld door de deputatie van de provincie Vlaams-Brabant op 4 februari 2025. Tweede druk.



Provincie Vlaams-Brabant

Provincieplein 1

3010 Leuven

www.vlaamsbrabant.be

www.vlaamsbrabant.be/deputatie