

Documentatie bij het Meerjarenplan 2020-2025 Vlabinvest apb

Datum van goedkeuring: 04-06-2024

Datum van publicatie: 11-06-2024

[Uittreksel van provincieraad Vlaams-brabant, zitting van 04 juni 2024](#)

Inhoudstabel

Documentatie bij het Meerjarenplan 2020-2025 Vlabinvest apb	1
I. Omgevingsanalyse	3
1. Demografische omgeving	4
Bevolking in Vlaams-Brabant	4
De bevolkingsgroei in Vlaams-Brabant is groter dan in Vlaanderen	6
Vlaams-Brabant is internationaler dan het Vlaams Gewest	7
2. Socio-economische omgeving	8
Het inkomensniveau is hoger dan in Vlaanderen	8
Minder mensen met een laag inkomen in Vlaams-Brabant.....	8
Arbeidsmarkt onder hoogspanning	9
3. Sociaal-culturele omgeving.....	10
Aanbod welzijns- en zorgvoorzieningen beperkt.....	10
Huisvesting: betaalbaarheid onder druk	10
Huisvesting: slechts een beperkt aanbod sociale huisvesting	11
Uitdaging van de woonkwaliteit	12
4. Politiek-juridische omgeving.....	12
5. Analyse van het welzijnsaanbod	13
II. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen, acties en geraamde bedragen.....	14
III. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	15
IV. Samenstelling beleidsdomeinen	15
V. Overzicht verbonden entiteiten.....	15
VI. Personeelsinzet waarvan is uitgegaan voor de raming van de personeelsuitgaven	16
VII. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingssoort	16

I. Omgevingsanalyse

Kruispunt van vele werelden

Vlaams-Brabant telt 65 gemeenten, 35 in het arrondissement Halle-Vilvoorde en 30 in het arrondissement Leuven. De provinciehoofdplaats is Leuven. De provincie telt 1.139.541 inwoners en 469.301 huishoudens (1/1/2018). De bevolkingsdichtheid ligt met 541 inwoners per km² vrij hoog.

Vlaams-Brabant omarmt de Europese hoofdstad Brussel letterlijk. De nabijheid van deze wereldstad brengt grote welvaart (beslissingscentra, aanwezigheid multinationals, expats...) maar zorgt er ook voor dat grootstedelijke fenomenen (internationalisering, verstedelijking, sociale verdringing...) uitstralen op de hele regio errond.

Halle-Vilvoorde is een vrij heterogeen gebied. De rand rond Brussel is sterk verstedelijkt, terwijl wat verder van Brussel de gordel groener en landelijker wordt en de bewoning residentieel. Het noordoosten van de provincie met Vilvoorde en (de luchthaven van) Zaventem, is sterk geïndustrialiseerd, net als de kanaalzone ten zuiden van Brussel. In het zuidwesten van de regio, tussen Zenne en Dender, ligt het eerder landelijke Pajottenland. Halle-Vilvoorde is een arrondissement met enkele kleinere steden (Halle, Dilbeek, Vilvoorde, Zaventem, Asse), maar zonder erkende centrumstad.

Vlabinvest heeft een verschillend werkgebied voor de 2 opdrachten. Voor de Woonopdracht bestaat het werkgebied uit 39 gemeenten van de provincie, namelijk alle gemeenten van het arrondissement Halle-Vilvoorde, en de gemeenten Bertem, Huldenberg, Kortenberg en Tervuren van het arrondissement Leuven. Voor uitvoering van de Zorgopdracht is Vlabinvest actief in alle 65 gemeenten van de provincie Vlaams-Brabant.

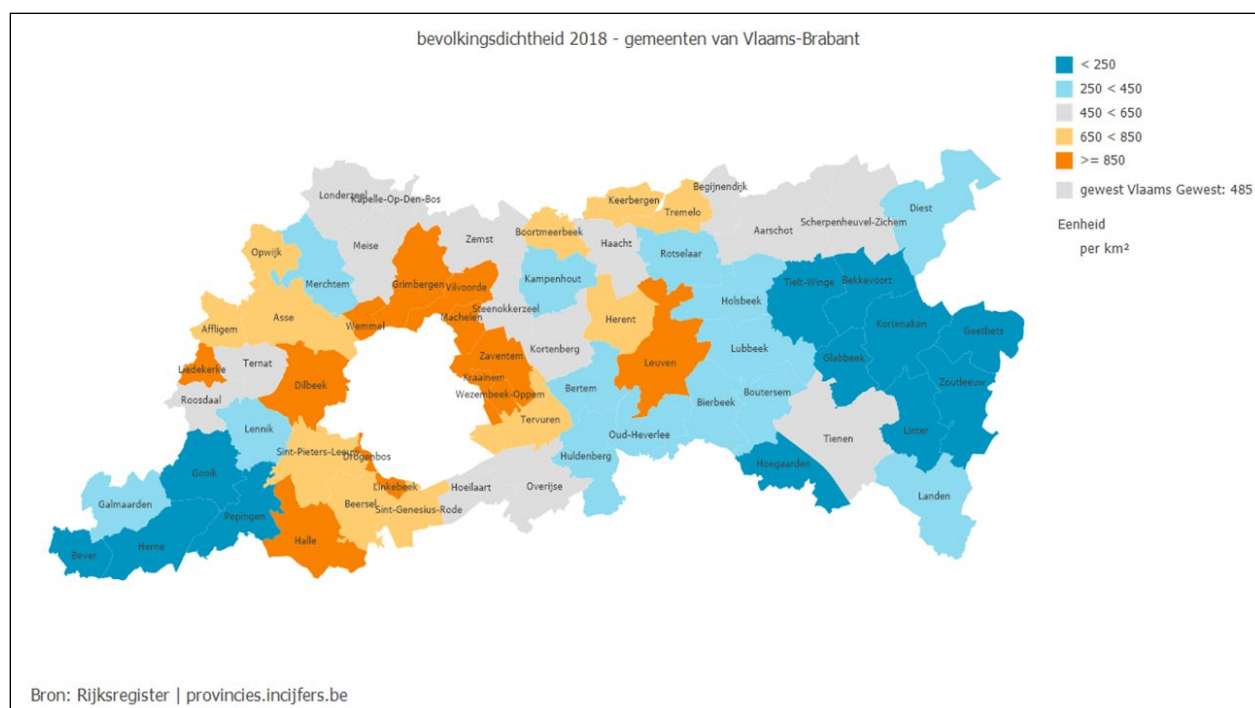
1. Demografische omgeving

Bevolking in Vlaams-Brabant

Vlaams Brabant telt bijna 1.140.000 inwoners. Dat zijn 541 inwoners per km². Dat is meer dan gemiddeld in het Vlaams Gewest. Er zijn wel grote ruimtelijke verschillen. De dichtheid is het grootst rond Brussel en in Leuven, en het laagst in het Hageland en het Pajottenland.

01/01/2018	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Bevolking	1.139.541	6.562.183
Bevolkingsdichtheid (inwoners /km²)	541	485

Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be



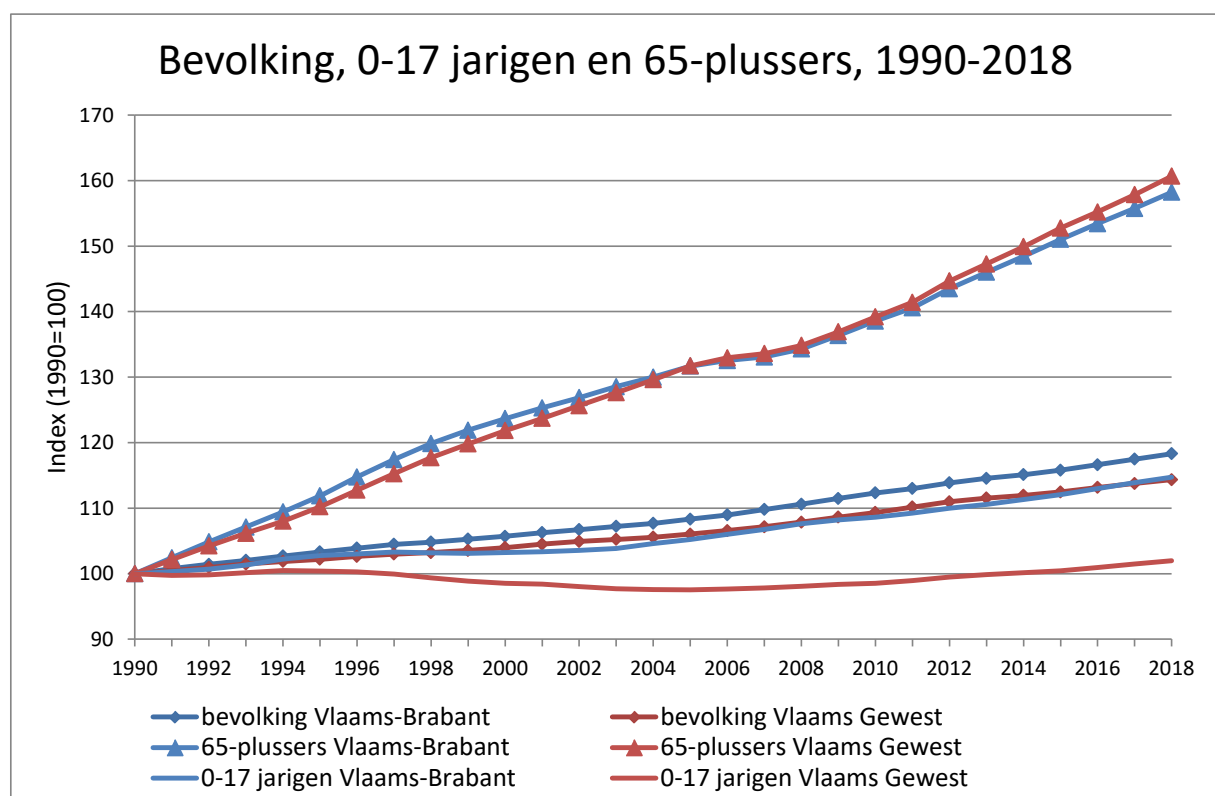
De gemiddelde leeftijd is lager dan in Vlaanderen, er zijn meer minderjarigen en minder 65-plussers.

Er zijn wel grote ruimtelijke verschillen. Het aandeel 65-plussers is groter in het oosten van de provincie, het aantal minderjarigen is dan weer groter rond Brussel en Leuven.

01/01/2018	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Gemiddelde leeftijd	41,5 jaar	42,1 jaar
Aandeel minderjarigen	20,5%	19,4%
Aandeel 65+	19,1%	20,0%

Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be

De groep van 65- jarigen groeit zeer snel aan in vergelijking met de totale bevolkingsgroei, zowel in Vlaams-Brabant als in het Vlaams Gewest. **In Vlaams-Brabant groeit het aantal minderjarigen ongeveer even sterk aan als de bevolking.** In het Vlaams Gewest is dat niet het geval.



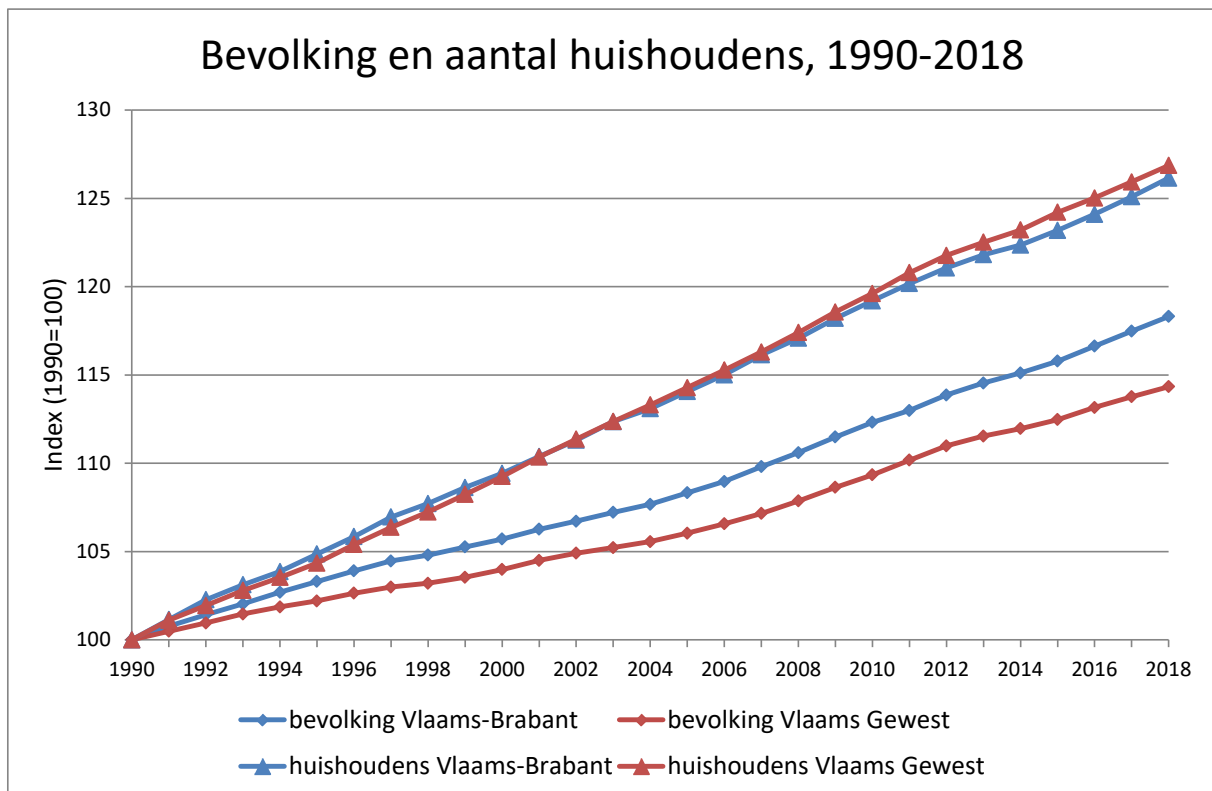
Er zijn in Vlaams-Brabant bijna 470.000 huishoudens.

De grootte van de huishoudens is groter dan in Vlaanderen, er zijn meer gezinnen met kinderen en minder alleenwonenden. Er zijn natuurlijk uitzondering: zo bestaat bijna de helft (48,3%) van de huishoudens in Leuven uit alleenwonenden.

01/01/2018	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Aantal huishoudens	469.301	2.786.441
Gemiddelde huishoudensgrootte	2,4	2,3
Aandeel gezinnen met kinderen	26,9%	24,8%
Aandeel alleenwonend	29,9%	31,4%

Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be

Het aantal huishoudens groeit veel sneller aan dan de bevolking, omdat de huishoudens steeds kleiner worden, deels door de veroudering van de bevolking. In het Vlaams Gewest is dat nog meer het geval dan in Vlaams-Brabant: terwijl de bevolking er minder snel stijgt, neemt het aantal huishoudens er sterker toe.



De bevolkingsgroei in Vlaams-Brabant is groter dan in Vlaanderen

Tussen 2008 en 2018 nam de bevolking toe met 74.251 inwoners, of 7%. In Vlaanderen bedroeg het groeipercentage 6%.

In Vlaams-Brabant heeft die groei vooral te maken met migratie vanuit de rest van België, en vooral vanuit Brussel.

De groei in Vlaanderen heeft vooral te maken met migratie vanuit het buitenland. In Vlaams-Brabant is die veel minder groot omdat Brussel heel veel migratie vanuit het buitenland opvangt. In Vlaams-Brabant is migratie vanuit het buitenland dan ook vooral uitgesproken in Leuven: meer dan 40% van de instroom doet zich in Leuven voor.

2017	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
natuurlijk saldo	0,8‰	0,3‰
Belgisch migratiesaldo	4,4‰	1,8‰
internationaal migratiesaldo	2,6‰	3,7‰
totale aangroei	7,7‰	5,7‰

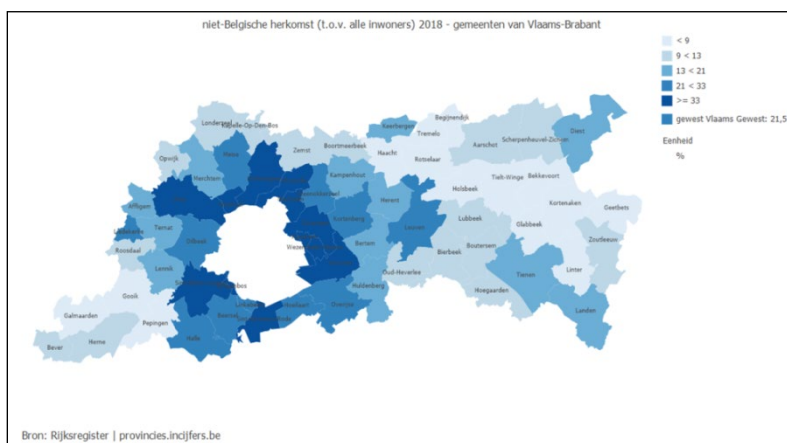
Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be

Vlaams-Brabant is internationaler dan het Vlaams Gewest

Vlaams-Brabant telt gemiddeld meer inwoners met een niet-Belgische nationaliteit dan Vlaanderen. Dat zien we in de herkomstcijfers (de geboortenationaliteit van de ouder(s)). Zowel mensen met een herkomst van binnen als buiten de EU zijn groter in aandeel op de bevolking dan in Vlaanderen. Ook hier zijn er natuurlijk grote verschillen binnen de provincie, met de hoogste aandelen rond Brussel. Deze groep groeit sneller aan dan in het Vlaams Gewest: van 6,4% in 1990 tot 24,5% nu. Dit is het meest uitgesproken voor mensen met een niet-EU herkomst: van 1,8% in 1990 naar 13,6% nu.

01/01/2018	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Belgische herkomst	75,5%	78,5%
Niet-Belgische herkomst: EU	10,9%	9,3%
Niet-Belgische herkomst: niet-EU	13,6%	12,2%

Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be



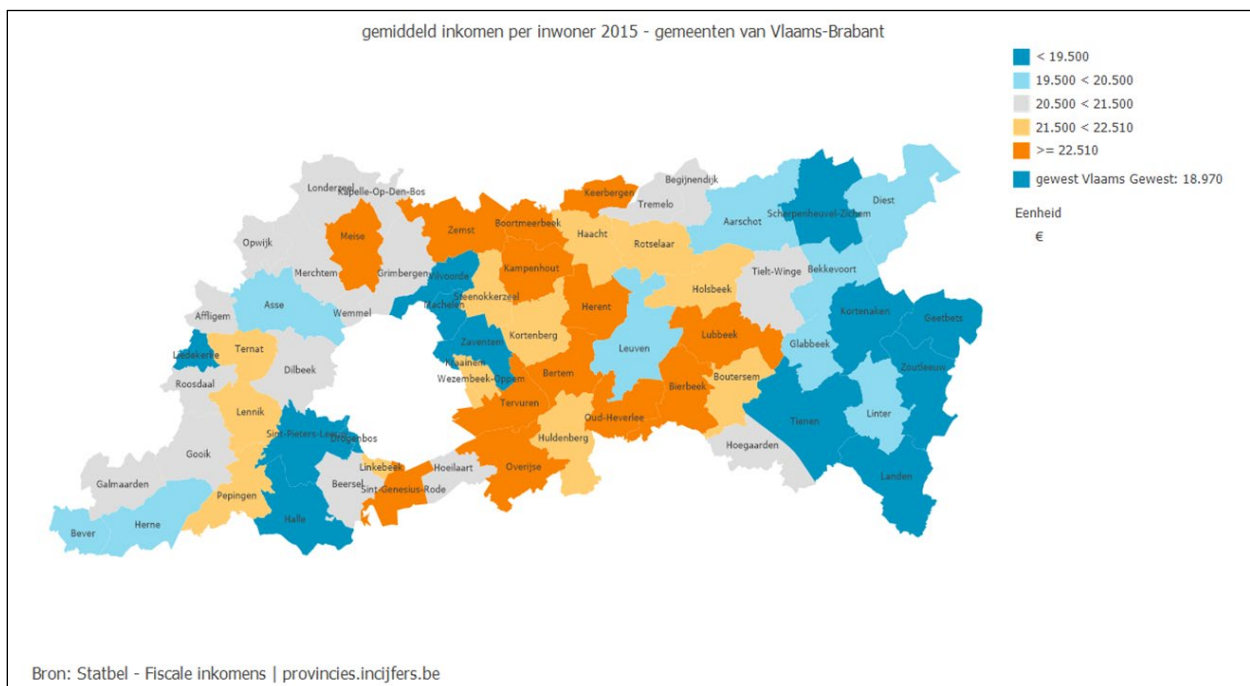
2. Socio-economische omgeving

Het inkomensniveau is hoger dan in Vlaanderen

2015	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Mediaaninkomen (euro)	27.160	25.412
Gemiddeld inkomen per inwoner (euro)	20.805	18.970

Bron: Statbel – Fiscale inkomens / via provincies.incijfers.be

Ook hier zijn er grote verschillen: in de Zennevallei en het oosten van de provincie is dat duidelijk niet het geval.

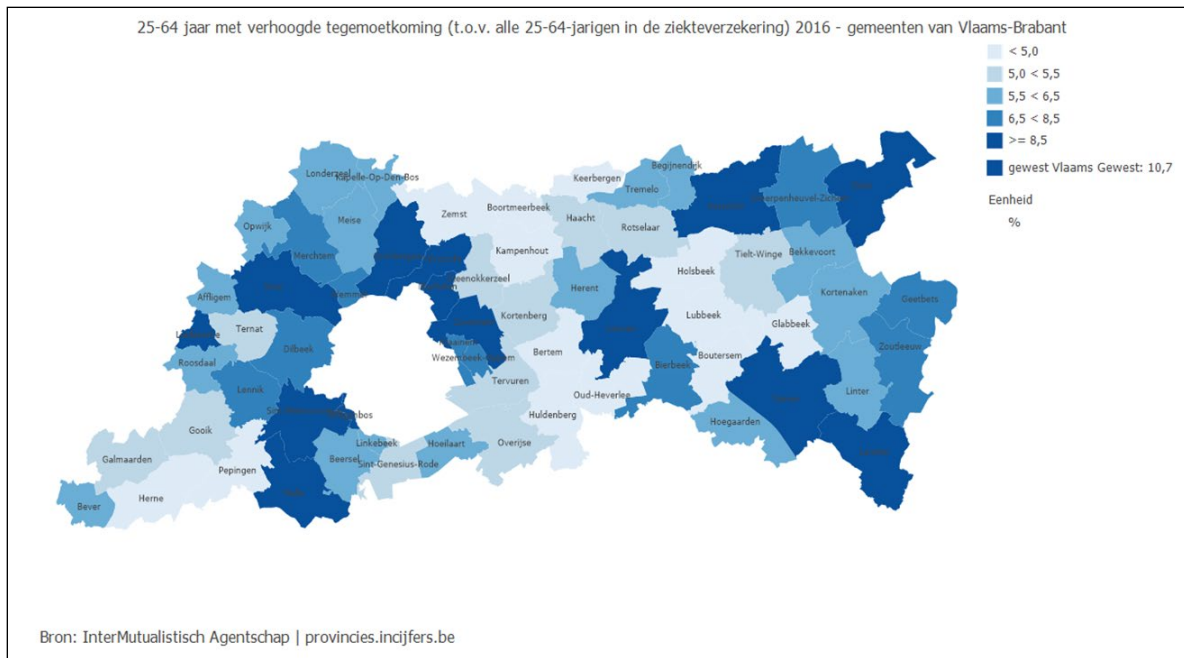


Minder mensen met een laag inkomen in Vlaams-Brabant

Het aandeel personen met een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering is een goede graad voor het aandeel personen met een laag inkomen. Het aandeel ligt een stuk lager in Vlaams-Brabant dan in het Vlaams Gewest en dan in alle andere Vlaamse provincies. Ook hier zijn er grote ruimtelijke verschillen: De aandelen zijn beduidend hoger in de Zennevallei, in Asse en Liedekerke, in Leuven en in de Hagelandse steden.

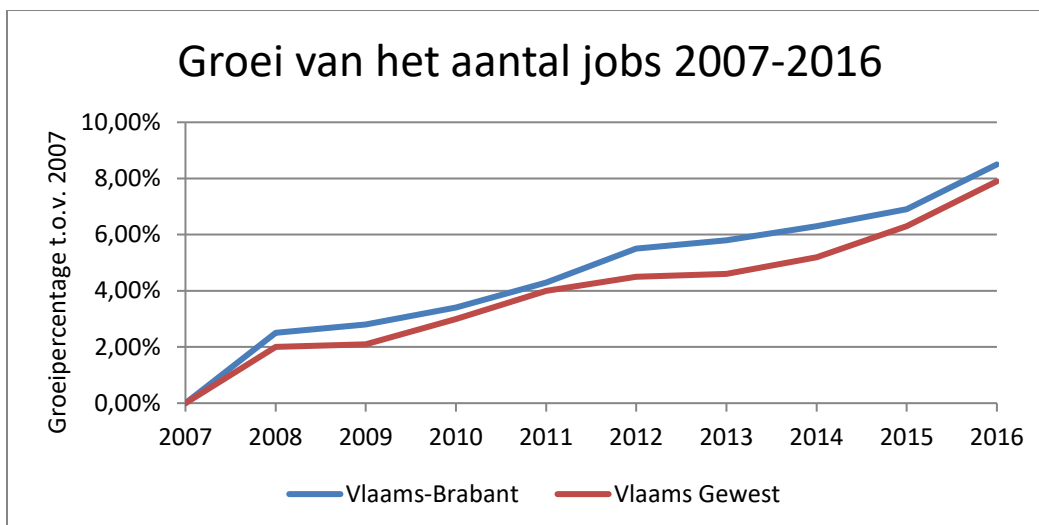
2016	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Personen 25-64 jaar met verhoogde tegemoetkoming	7,4%	10,2%

Bron: InterMutualistisch Agentschap / via provincies.incijfers.be



Arbeidsmarkt onder hoogspanning

Het aantal jobs in Vlaams-Brabant steeg tussen 2007 en 2016 van 447.379 naar 485.391. Dat is een stijging met 8,5%. In Vlaanderen bedroeg de groei 7,9%.



Bron: Vlaamse Arbeidsrekening o.b.v. RSZ, RSVZ, RSZ, RSZPPO, RSVZ, RVA (Bewerking Steunpunt Werk)

De arbeidsmarkt staat onder hoogspanning; ook in Vlaams-Brabant. De arbeidsmarkt in Vlaams-Brabant trekt sterk aan. Zo ontving VDAB in Vlaams-Brabant 5% meer vacatures eind april 2019 dan het jaar ervoor. Van de meer dan 32.000 ontvangen vacatures het voorbije jaar staan er nog 6.188 open. Daar staat tegenover dat er in onze provincie 25.877 niet-werkende werkzoekenden zijn. Er is dus een duidelijke mismatch tussen vraag en aanbod van arbeid. Dat komt o.a. omdat er onder deze niet-werkende werkzoekenden een relatief grote groep mensen zijn (1.798 om precies te zijn) die omwille van de medisch, mentale, psychisch, psychiatrische of sociale redenen een grote afstand tot de arbeidsmarkt vertonen (de MMPPS doelgroep).

3. Sociaal-culturele omgeving

Aanbod welzijns- en zorgvoorzieningen beperkt

Op het vlak van zorg en gezondheid is de Brusselse Rand slecht uitgerust vergeleken met het aantal inwoners.

Vlaams-Brabant, en bij uitstrek de brede rand rond Brussel, kent een historische achterstand op het vlak van zorg- en welzijnsaanbod. Die achterstand manifesteert zich in verschillende delen van de welzijns- en gezondheidszorgsector en over diverse zorgvormen binnen die sectoren:

Zo zien we in het **algemeen welzijnswerk** dat Vlaams-Brabant nog steeds een achterstand heeft ten opzichte van andere provincies en dat deze volledig op rekening komt van de regio Halle-Vilvoorde.

In de sector **jongerenwelzijn** kampt Vlaams-Brabant, en ook bij uitstrek het arrondissement Halle-Vilvoorde, reeds geruime tijd met een achterstand ten opzichte van de andere provincies en dit voor alle typemodules (verblijf, begeleiding, dagopvang, diagnostiek...) binnen de organisaties van bijzondere jeugdzorg (OVBJ), de onthaal-, oriëntatie- en observatiecentra (OOOC) en de centra voor integrale gezinszorg (CIG).

Voor de **centra voor kinderopvang en gezinsondersteuning** zien we vooral in het residentiële aanbod een grote achterstand in Vlaams-Brabant. In het arrondissement Halle-Vilvoorde is er zelfs geen korte opvang voorhanden en ook crisisopvang ontbreekt er.

Voor de sector **personen met een handicap** is het sinds de invoering van de persoonsvolgende financiering heel moeilijk om uitspraken te doen over de ruimtelijke spreiding van het zorgaanbod en dus ook over eventuele regionale tekorten. Enerzijds, vanuit vroegere cijfers weten we dat er tekorten waren in beide arrondissementen. Anderzijds zien we dat er in Vlaams-Brabant en hoofzakelijk arrondissement Halle-Vilvoorde minder persoonsvolgende budgetten toegewezen worden aan personen met een handicap.

Mede zien we een groot tekort bij de **centra voor geestelijke gezondheidszorg**. Ook in deze sector gaat het vooral om de achterstand in het arrondissement Halle-Vilvoorde. Dezelfde trend zien we bij de initiatieven voor beschut wonen.

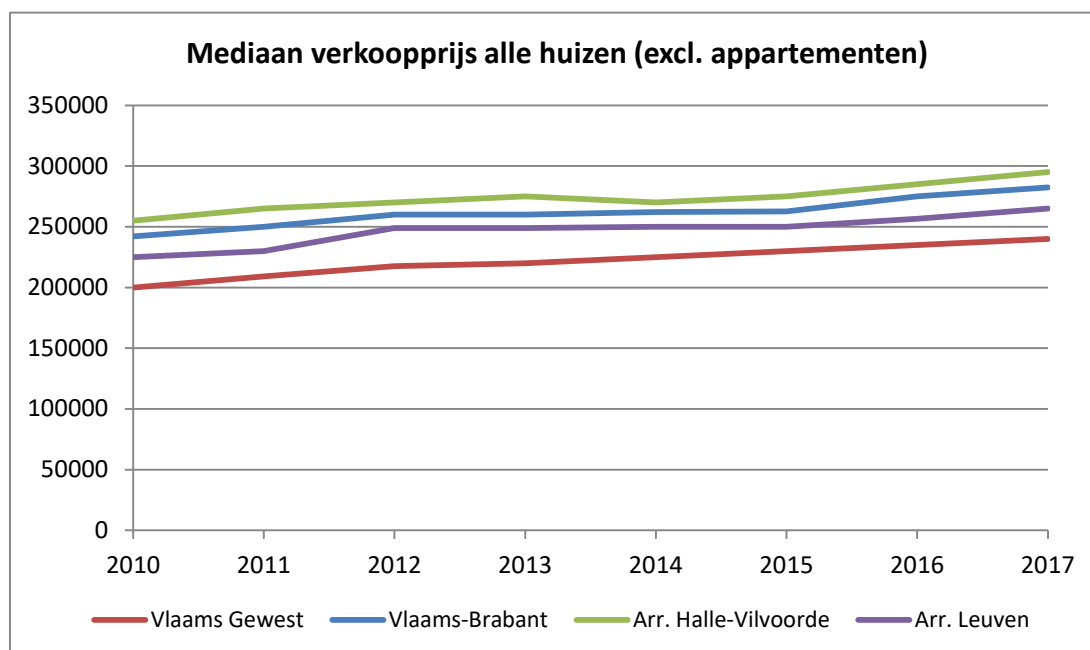
In de sectoren **ouderenzorg en kinderopvang** is de achterstand minder groot. Wel kan hier opnieuw worden waargenomen dat de bestaande achterstanden hoofzakelijk aan het arrondissement Halle-Vilvoorde toe te kennen zijn. Het aanbod van woonzorgcentra en assistentiewoningen in Vlaams-Brabant ligt boven het Vlaamse gemiddelde. De beschikbare cijfers over het aanbod van buitenschoolse kinderopvang is echter moeilijk vergelijkbaar. Er is enkel een registratie van buitenschoolse opvang met een erkenning, attest of vergunning, maar niet elke buitenschoolse opvang heeft één van deze drie.

Een overzicht van de cijfergegevens zijn weergegeven in het **rapport 2019 – een analyse van het welzijnsaanbod**: investeren in zorg en welzijn. In dit rapport wordt het aanbod van 9 welzijns- en zorgsectoren besproken (zie bijlage1).

Huisvesting: betaalbaarheid onder druk

Vlaams-Brabant is een dure regio. De mediaan verkoopprijs van een huis bedroeg in 2017 in Vlaams-Brabant €282.500, terwijl dit in Vlaanderen gemiddeld €240.000 was.

Betaalbaar wonen is dé grote uitdaging gezien de hogere grondprijzen, de evolutie van vastgoedprijzen en de grotere vraag naar meer woongelegenheden



Bron: FOD Financiën - AKRED

Huisvesting: slechts een beperkt aanbod sociale huisvesting

Tegelijk hinkt sociale huisvesting met 3,8 % achter op Vlaanderen (5,9 %). De aangroei volgt geen gelijke trend met de andere provincies. Van 43 veelal landelijke gemeenten in Vlaams-Brabant wordt door Vlaanderen een sterke inhaalbeweging in de realisatie van bijkomende sociale huurwoningen gevraagd tegen 2025.

2018	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Sociale woningen (t.o.v. huishoudens)	3,9%	5,9%

Bron: Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen

De vraag naar bijkomende woningen neemt sterk toe. In 2035 zal de provincie 51.701 huishoudens meer tellen dan in 2017.

Dit is een groei van 8,6%. De groep van 65-plussers stijgt sterk in Vlaams-Brabant. Samen met de trend van gezinsverdunding betekent dit een grotere vraag naar kleinere en aangepaste woningen.

2017-2035	Vlaams-Brabant	Vlaams Gewest
Groeipercentage huishoudens	11,1%	9,7%
Groeipercentage inwoners van 65 jaar of ouder	40,1%	38,7%

Bron: Rijksregister / via provincies.incijfers.be

Uitdaging van de woonkwaliteit

180.000 woningen (37%) in Vlaams-Brabant hebben een ontoereikende kwaliteit. Het verbeteren van de woningkwaliteit is samen met die van de energieprestatie een belangrijke uitdaging om de vooropgezette klimaatdoelstellingen te behalen. De aanwezigheid van energiebesparende ingrepen in woningen van alleenstaanden, eenoudergezinnen en 65-plussers ligt duidelijk onder het Vlaamse gemiddelde.¹ Dit geldt vooral voor de laagste twee inkomenskwestielen en de onderkant van de woningmarkt.

4. Politiek-juridische omgeving

Vlabinvest apb is opgericht ter uitvoering van een specifieke opdracht aan de provincie, nl het voeren van een (1) grond- en woonbeleid en een (2) specifiek welzijns- en gezondheidsinfrastructuurbeleid.

Het Investeringsfonds voor grond- en woonbeleid voor Vlaams-Brabant, kortweg Vlabinvest, was initieel een Vlaamse openbare instelling van het type A met aparte rechtspersoonlijkheid. Het werd opgericht bij decreet van 25 juni 1992 houdende diverse bepalingen tot begeleiding van de begroting 1992.

Naar aanleiding van het Witboek Interne Staatshervorming, goedgekeurd door de Vlaamse regering op 8 april 2011, werden de voorbereidingen getroffen om Vlabinvest over te hevelen naar de provincie Vlaams-Brabant.

Op 20 september 2013 keurde de Vlaamse regering in het kader van de uitvoering van het Witboek Interne Staatshervorming, de ontwerp-decreetsteksten inzake de 'overheveling' van Vlabinvest naar de Provincie Vlaams-Brabant in eerste lezing goed. Op 31 januari 2014 kondigde de Vlaamse regering het decreet af.

Het autonoom provinciebedrijf werd opgericht op 22 oktober 2013.

Met ingang op 1 januari 2018 werd Vlabinvest decretaal belast om, naast de initiële woonopdracht, ook een zorgopdracht op te nemen. Beide opdrachten worden, zoals het decreet het bepaalt, boekhoudkundig totaal gescheiden behandeld zodat er geen vermenging van financieringsstromen plaatsvindt.

Het decreet van 31 januari 2014 regelt de uitvoering van deze dubbele opdracht.

De woonopdracht is omschreven als volgt:

1° het voeren van een grondbeleid en het realiseren van woonprojecten met een sociaal karakter in de gemeenten van de provincie Vlaams-Brabant;

¹ Heylen K. & Vanderstraeten L. (2019), Wonen in Vlaanderen anno 2018, Steunpunt Wonen.

2° de uitbouw van voorzieningen die noodzakelijk geacht worden om het Vlaams karakter en een hoogwaardige woonkwaliteit in deze regio te behouden of te bevorderen.

Om opdracht deze uit te voeren koopt, verkoopt, ontwikkelt en beheert Vlabinvest gronden. Dit kan met eigen middelen, of met een lening bij het Vlaams Financieringsfonds (een fonds op Vlaams niveau die aan Vlabinvest leningen toestaat voor projectontwikkeling).

Verder financiert Vlabinvest projectopbouw door partners-bouwheren. De middelen komen ook van het Vlaams Financieringsfonds.

De zorgopdracht is omschreven:

1° het uitbreiden en het versterken van het aanbod aan welzijns- en gezondheidsvoorzieningen door:

a) de verwerving van gronden of het verstrekken aan initiatiefnemers van leningen of subsidies voor het verwerven van gronden, om nieuwe welzijns- en gezondheidsvoorzieningen te realiseren en bestaande welzijns- en gezondheidsvoorzieningen uit te breiden;

b) de aankoop, bouw, verbouwing, renovatie of inrichting van gebouwen of andere infrastructuur voor welzijns- en gezondheidsvoorzieningen of het verstrekken aan initiatiefnemers van leningen of subsidies daarvoor;

2° het stimuleren en het begeleiden van initiatiefnemers bij initiatieven zoals vermeld in 1°.

Het Zorgbeleid spoort volledig met het Vlaamse welzijns- en gezondheidsbeleid en dient ter aanvulling van dat beleid, bij voorrang uit in de gemeenten van de Vlaamse Rand. Voorafgaand aan elke subsidietoekenningronde vindt een beleidsafstemming plaats met Vlaanderen.

Voor beide opdrachten voorziet Vlaanderen jaarlijks subsidies. Om de aanwending van de middelen strikt te scheiden per opdracht en er ook op die manier over te kunnen rapporteren, is een financieringsfonds 'Wonen' en een financieringsfonds 'Zorg' gecreëerd binnen het apb.

Bestuurlijk werkt Vlabinvest met een directiecomité en een raad van bestuur. De bevoegdheden per orgaan zijn beschreven in de statuten. In de raad van bestuur is zowel de provincie als het Vlaams gewest vertegenwoordigd.

Tussen de provincie Vlaams-Brabant en Vlabinvest is een beheersovereenkomst afgesloten waarin is opgenomen welke bevoegdheden het apb zelf heeft en welke beslissingen door de provincieraad worden genomen.

Vlabinvest is als autonoom provinciebedrijf onderworpen aan de regelgeving inzake beleids- en beheerscyclus.

5. Analyse van het welzijnsaanbod

De provinciale dienst Steunpunt Data & Analyse maakt jaarlijks een update van de cijfers inzake het zorgaanbod in de provincie, per sector. Het rapport dient als basis voor het leggen van accenten binnen de Zorgopdracht voor de komende jaren en voor het aankaarten van de achterstand en gewenste voorrangmaatregelen tijdens de besprekingen op Vlaams niveau. Het volledige document wordt als bijlage 1 aan deze Documentatie bij MJP 2020-2025 beschikbaar gesteld.

II. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

BELEIDSDOMEIN	BELEIDSDOELSTELLING (P of NP)	ACTIEPLAN (P of NP)	ACTIE (P of NP)	ACTIE (P of NP)	ACTIE (P of NP)	ACTIE (P of NP)
WONEN	P: Betaalbaar en duurzaam wonen mogelijk maken in het werkgebied	P: Financieren projectopbouw	P: Leningen opnemen bij VMSW	P: Toekennen leningen opbouw huurwoningen in project met sociaal karakter	P: Toekennen leningen opbouw koopwoningen in project met sociaal karakter	P: Toekennen lening financiering grondaankoop in project met sociaal karakter
WONEN	P: Betaalbaar en duurzaam wonen mogelijk maken in het werkgebied	P: Beheren van strategische grondvoorraad	P: Gronden aankopen met eigen middelen	P: Gronden verkopen	P: Gronden in erfpacht/opstal geven aan initiatiefnemer	
WONEN	P: Betaalbaar en duurzaam wonen mogelijk maken in het werkgebied	P: Starterswoningen	P: Starterswoningen			
WONEN	P: Betaalbaar en duurzaam wonen mogelijk maken in het werkgebied	P: Wonen in Eigen Streek	P: Lokale besturen inhoudelijk ondersteunen bij WIES	P: Lokale besturen financieel ondersteunen bij WIES		
ZORG	P: Zorgaanbod uitbreiden en versterken	P: Toekennen van subsidies voor zorginfrastructuur	P: Toekennen van subsidies voor zorginfrastructuur			
ZORG	P: Zorgaanbod uitbreiden en versterken	P: Verstrekken van leningen voor zorginfrastructuur	P: Verstrekken van leningen voor zorginfrastructuur			
ZORG	P: Zorgaanbod uitbreiden en versterken	P: Transacties inzake gronden, gebouwen of (ver)bouw	P: Aankoop grond, gebouw of (ver)bouw	P: Verkoop grond, gebouw of (ver)bouw	P: Erfpacht/opstal grond, gebouw of (ver)bouw	
ALGEMENE FINANCIERING EN WERKING	NP: Efficiënt beleid en goed beheer	NP: Efficiënt beleid en goed beheer	NP: Vlabinvest APB voert een efficiënt beleid en bouwt een interne werking uit die de beleidsuitvoering ondersteunt			

III. Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Vlabinvest kent enkel investeringssubsidies toe. Deze worden conform advies ABB geboekt op rekening 66405000.

IV. Samenstelling beleidsdomeinen

Beleidsdomein 1: Wonen

- 0100 Politieke organen
 - 0111 Fiscale en financiële diensten
 - 0119 Overige algemene diensten
 - 0620 Grondbeleid voor wonen
 - 0930 Sociale huisvesting

Beleidsdomein 2: Zorg

- 0100 Politieke organen
 - 0111 Fiscale en financiële diensten
 - 0119 Overige algemene diensten
- 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

Beleidsdomein 3: Algemene financiering

- 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0020 Fiscale aangelegenheden
- 0030 Financiële aangelegenheden
- 0040 Transacties in verband met de openbare schuld

V. Overzicht verbonden entiteiten

Nihil

VI. Personeelsinzet waarvan is uitgegaan voor de raming van de personeelsuitgaven

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
vastbenoemd						
niveau A						
niveau B						
niveau C						
niveau D						
niveau E						
contractueel (niet gesco)	3	3	3	3	3	3
niveau A	2	2	2	2	2	2
niveau B	1	1	1	1	1	1
niveau C						
niveau D						
niveau E						
Gesco						
niveau A						
niveau B						
niveau C						
niveau D						
niveau E						
TOTAAL	3	3	3	3	3	3
niveau A	2	2	2	2	2	2
niveau B	1	1	1	1	1	1
niveau C						
niveau D						
niveau E						

VII. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Nihil