

# Vergadering raadscommissie Financiën

## NOTULEN



**VLAAMS-  
BRABANT**

Plaats Raadzaal Datum 26 november 2019  
Voorzitter Eddy Poffé Aanvangsuur 13:00 uur

Aanwezig Eddy Poffé, voorzitter  
Gunther Coppens, Diederik Dunon, Linda Van den Eede, Manu Claes, Elke Zelderloo, Kris Poelaert, Walter Zelderloo, Luka Augustijns, Sarah Sneyers, Joris Van den Cruyce, Stef Boogaerts, Willy Smout, Louis Tobback, Tine Eerlingen, Nicolas Kuczynski, provincieraadsleden  
Tom Dehaene, Monique Swinnen en Bart Nevens, gedeputeerden

Verontschuldigd Ann Schevenels, gedeputeerde

### Agendapunten

#### 1. Goedkeuring van de notulen van de raadscommissie van 22 oktober 2019

De heer Eddy Poffé opent de vergadering en vraagt of er opmerkingen zijn i.v.m. het verslag van de raadscommissie van 22 oktober 2019.

***Het verslag van de raadscommissie van 22 oktober 2019 is goedgekeurd.***

#### 2. Ministerieel besluit tot goedkeuring van de jaarrekening over het financiële boekjaar 2018

De heer Eddy Poffé vraagt of er opmerkingen zijn bij deze kennisgeving.

***Het ministerieel besluit tot goedkeuring van de jaarrekening over het financiële boekjaar 2018 wordt ter kennisgeving aan de provincieraad voorgelegd.***

### 3. Opmaak meerjarenplan 2020-2025

Mevrouw Monique Swinnen geeft aan dat de opmaak van het meerjarenplan de eerste bespreking is conform de nieuwe BBC 2020 regelgeving en stelt voor te starten met de bespreking van het financieel doelstellingenplan (M1) op pagina 43 waar er een goed overzicht wordt gegeven van de prioritaire beleidsdoelstellingen.

De heer Louis Tobback vraagt volgens welk stramien de meerjarenplanning besproken zal worden.

Mevrouw Monique Swinnen geeft aan dat de gewoonlijke werkwijze gehanteerd zal worden waarbij ze een aantal grote overzichtstabellen zal overlopen en de grote lijnen zal toelichten. In het financieel doelstellingenplan (M1) bekijken we de prioritaire beleidsdoelstellingen. Dan zullen we overgaan naar de M2 waar we vooral inzoomen op de inkomsten en de leningen. Dan gaan we systematisch door het boek waarbij alle vragen in vraag-antwoord worden beantwoord tot alles duidelijk is.

De heer Louis Tobback vraagt wat er dan met het boek bedoeld wordt: de beleidsplanning of het meerjarenplan?

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat de meerjarenplanning overlopen zal worden zoals die ook afgedrukt bezorgd werd aan alle raadsleden. Daar zitten alle overzichtstabellen in. De beleidsplanning werd per fractie één maal afgeprint en ligt vooraan. Deze achtergrondinformatie zoals Vlaanderen dat noemt is voor iedereen beschikbaar. Daarin kan de volledige gedetailleerde meerjarenplanning teruggevonden worden tot op actieniveau zowel prioritair als niet prioritair. Ze geeft aan alles te kunnen overlopen, maar stelt voor zo te beginnen en het gaandeweg samen te ondervinden.

Zoals daarnet reeds aangehaald kan men een beknopt overzicht terugvinden van de prioritaire beleidsdoelstellingen in het financieel doelstellingenplan pagina 43. Dit is al meteen anders dan de voorbije legislatuur. Voorheen waren onze prioritaire beleidsdoelstellingen opgedeeld volgens onze vier operationele directies. Nu vertrekken deze prioritaire beleidsdoelstellingen vanuit het inhoudelijke en valt het voor dat meerdere facetten van de organisatie terug te vinden zijn onder éénzelfde prioritaire beleidsdoelstelling. Neem als voorbeeld "Iedereen op de fiets". De uitgaven die hiertegenover staan zijn van een hoog niveau met een totaal van meer dan 70mio € investeringsuitgaven voor fietspaden en fietssnelwegen. Daar staan ook weer ten belope van bijna de helft aan inkomsten tegenover. Dit geeft een goed globaal beeld van deze doelstelling. De beleidsdoelstelling "Provinciaal omgevingsbeleid" is minder omvangrijk in uitgaven. "Bouwen en wonen" is dan weer financieel omvangrijker met 55mio € uitgaven over de meerjarenplanning heen. Een heel deel hiervan verloopt via toe te kennen leningen aan particulieren, sociale huisvestingsmaatschappijen, gemeenten en andere lokale besturen die geleidelijk aan over de jaren heen terugbetaald worden. Voor een "klimaatbestendige en biodiverse provincie" worden er in totaliteit 45mio € uitgaven voorzien. Voor "levendige kernen" 8mio €. Dan heb je "innovatievermogen" en "slimme regio". Dit betreft haast uitsluitend exploitatie-uitgaven ten belope van 16mio € over de ganse meerjarenplanning. De helft hiervan betreft de ondersteuning van VERA en de andere helft betreft onze nieuwe doelstelling om naar een slimmere regio toe te werken. Het "PIVO" omvat de gehele werking rond de scholen die hoge exploitatie uitgaven, maar ook inkomsten

betekenen. Maar kijkende naar 2025 staat daar een grote uitgave en ontvangst voor investeringen geraamd. Dit heeft betrekking op de Bomacosite gelegen naast het PIVO. De doelstelling "Identiteit Provincie" omvat de domeinen waarbij de ontvangsten voor inkomgelden geraamd werden. De investeringsuitgaven staan eveneens grotendeels in het laatste jaar van de meerjarenplanning. Dit is anders dan in de voorbije legislatuur. We merkten dat als we de investeringen allemaal inplanden in de beginjaren van de meerjarenplanning, dit in realiteit niet overeenkwam met de werkelijke voortgang van realisatie en uitvoering waardoor ons budget opgeblazen werd alsook onze op te nemen leningen. In deze meerjarenplanning budgetteren we investeringsuitgaven en evenzeer de bijhorende financiering in het laatste jaar van de meerjarenplanning en verschuiven we deze naar het jaar conform het transactiemoment van zodra ze klaar zijn om uitgevoerd te worden. De beleidsdoelstelling "Toeristische troeven" is een subsidie aan Toerisme VZW voor de werking van de VZW. En dan is er "Dierenwelzijn", budgettair kleiner in omvang, maar wel maatschappelijk relevant. Tenslotte worden de gecumuleerde ramingen weergegeven van alle niet-prioritaire beleidsdoelstellingen.

Vervolgens gaan we over naar de strategische nota op pagina 11 waar we de prioritaire beleidsdoelstellingen opnieuw terugzien waarvan de eerste "Iedereen op de fiets". In dit rapport staat per prioritaire beleidsdoelstelling een totaaloverzicht van de bijhorende uitgaven en ontvangsten voor het meerjarenplan en de bijhorende prioritaire actieplannen met ook een indicator waarvoor de realisatiegraad ook halfjaarlijks geëvalueerd zal worden. Ook de looptijd wordt er steeds bij vermeld en de bijhorende ontvangsten en uitgaven. En dan worden de cijfers voor de niet-prioritaire actieplannen gegeven. Om te weten wat daaronder valt, wordt verwezen naar het uitgebreider informatiepakket pagina 2 van de beleidsplanning. In kader van het omgevingsbeleid wordt meer draagvlak gecreëerd voor de fietssnelwegen en leefbare ruimte. Daaronder hoort zowel een stukje van leefmilieu thuis als een stuk ruimtelijke planning. In kader van het beleidsplan Vlaanderen omvat dit niet zo zeer zware uitgaven maar vooral een intensieve participatie als we in 2021 willen landen. De doelstelling "Duurzaam bouwen en wonen" omvat het prioritair actieplan van wonen in kader van subsidieretentie, kleinschalig wonen en woningdelen, maar een groot deel van de kredieten heeft betrekking op niet-prioritaire actieplannen. Voor meer detail hierrond wordt verwezen naar de info in de beleidsplanning. Dan heb je de doelstelling "klimaatbestendige en biodiverse provincie" en "Levendige kernen" waar ook een deel van wonen onder hoort. De doelstelling "innovatievermogen van de regio" waar een deel economie ondergebracht is met een bijhorende indicator. De doelstelling "slimme regio" met in combinatie de subsidie aan VERA zoals daarnet toegelicht. "Het PIVO" met bijhorend prioritair actieplan voor de bouw van de schietstand en het horecapunt die zou moeten afgerond worden in 2021 en daarnaast de aankoop van de Bomaco site die we voor het einde van de legislatuur rond wensen te krijgen. Over de niet-prioritaire actieplannen kan de nodige detail teruggevonden worden in de achtergrondinfo van de beleidsplanning pagina 54 onder meer over de diverse scholen zoals de brandweer- en politieschool. De doelstelling rond "Vlaams Karakter" waar een stukje van de directie Vrije Tijd ondergebracht werd rond Nederlandse taalbeheersing. Ook binnen onderwijs wordt hierop ingezet. En wat het stuk voor erfgoed betreft wordt de aandacht gevestigd op het substantieel bedrag dat in 2025 voorzien wordt voor de erfgoedstichting dat wanneer dit concreet is naar voren getrokken zal worden. We spiegelen ons hiervoor aan het voorbeeld in de Provincie Antwerpen. Dit zou bovendien een goede hefboom zijn voor onze eigen werking. Onder de niet-prioritaire actieplannen valt onder meer nog de toelage aan VZW De Rand, nog delen van onderwijs, de werking van de dienst erfgoed, monumentenwacht,

de regionale landschappen betreffende het landschapsbeeld. Meer detail hierrond kan teruggevonden worden in de achtergrondinfo van de beleidsplanning.

Op pagina 35 hebt u een overzicht van de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen. Deze zijn in volledig detail opgenomen in de beleidsplanning. De werking van de scholen valt hieronder alsook hun bijhorende investeringen voor de Wijnpers en het PISO. Ook de werking van de domeinen werd hierin ondergebracht alsook informatica. Meer detail is terug te vinden op pagina 131. De personeelskosten vallen hieronder en worden ook in detail weergegeven vanaf pagina 156 van de beleidsplanning waar je per dienst de bijhorende personeelskost kan terugvinden. In de vorige legislatuur was dit één groot pakket. Nu wordt dit gekoppeld aan de beleidsdomeinen.

Vervolgens komt het rapport van het “Financieel evenwicht” (M2) aan bod waar u het meerjarenplan in zijn pure eenvoud ziet. Wat de ontvangsten betreft voorzien we in totaal 830mio € voor de meerjarenplanning. Dit is samengesteld uit de opcentiemen die ongeveer 100mio € per jaar aan inkomsten betekenen. Deze zijn gewijzigd sinds 2018 door de overdracht van de bevoegdheden en blijven onveranderd tot eind 2022. Maar doordat Vlaanderen de opcentiemen teveel verlaagd heeft op moment van de uitkanteling stonden deze niet langer in verhouding tot de bevoegdheden die effectief bij de provincies bleven. Hiervoor krijgen we van Vlaanderen 7,1mio € per jaar waarvan we aan Vlaanderen gevraagd hebben dat die meegroeit met de opcentiemen. Daarnaast kregen we ook een toelage van 2,5mio € die toegekend wordt aan Vlabzorginvest. Daarnaast hebben we ook 3 belastingreglementen voor de vergunningsplichtige bedrijven, de aanplakborden en de jachtverloven goed voor 1,5mio € per jaar. We ontvangen ook heel wat subsidies, grotendeels van Vlaanderen onder meer voor onderwijs 134mio € voor de meerjarenplanning waarvan 12mio € per jaar voor personeel en daarnaast ook ongeveer 1,5mio € per jaar voor werking. Een andere belangrijke is die voor mobiliteit voor de fietssnelwegen gemiddeld 5mio € per jaar afhankelijk van hoeveel we gerealiseerd krijgen. Hier vallen ook subsidies onder voor het PIVO (vooral federaal) tussen 2 en 4mio € per jaar. Onze eigen inkomsten bedragen ongeveer 50mio € voor het meerjarenplan. Dit zijn onder meer de inschrijvingsgelden voor het PIVO, inkomsten van de domeinen, van de scholen voor de verhuur aan derden van de infrastructuur, de zalenverhuur in het provinciehuis (250k €), de uitleendienst waar er een verzekering betaald wordt om uit te lenen en vergunningen. In totaliteit geeft dit 830mio € aan inkomsten. Daarnaast zijn er ook ontvangsten uit leningen. U ziet dat deze niet mooi verspreid zijn over de jaren. De eerste jaren nemen we vrij veel nieuwe leningen op, de jaren nadien minder en dan weer een groot bedrag in het laatste jaar van de legislatuur. Dat was ook een vraag van vorige week tijdens het geven van de vorming rond BBC2020. Het is helemaal niet de bedoeling om leninglasten door te schuiven naar de volgende legislatuur. Je ziet in 2025 ook een groot bedrag aan investeringsuitgaven staan. Deze worden naarmate ze concreter worden naar voren geschoven samen met de leningen om ze te kunnen uitvoeren.

Mevrouw Céline Eynatten geeft verdere toelichting aan de hand van een grafiek met betrekking tot de schulden. Op de grafiek wordt een overzicht gegeven van de schuldenlast van 2014 tot nu. De jaren 2014 tot en met 2018 tonen de werkelijke cijfers, 2019 toont budgetcijfers en 2020-2025 de ramingen voor het meerjarenplan. Dit zal nog aangepast worden overheen de jaren naargelang de investeringen naar voren geschoven worden als de projecten concreet zijn, maar ze kunnen ook in globaliteit nog dalen tijdens de legislatuur.

De heer Louis Tobback verwijst naar pagina 47 waar in de nota met de “financiële risico’s” men het heeft over klassieke bankschulden die iets minder dan de helft van de leningsportefeuille bedragen en dan wordt er daarnaast gesproken over schuldtitels. Wat is het verschil tussen beiden?

Mevrouw Céline Eynatten verduidelijkt dat als we nood hebben aan het opnemen van nieuwe leningen, we de keuze hebben tussen gewone klassieke jaarlijks afbouwende leningen of een schulduitgifte waarvoor we wel jaarlijks interesten betalen, maar de lening in zijn geheel pas aflossen aan het einde van de looptijd. In het rapport met de “Evolutie van de financiële schulden” pagina 93 kan u zien dat er in 2020 en 2021 nog jaarlijks 11mio € van dergelijke schuldtitels worden terugbetaald.

De heer Louis Tobback verwijst naar de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, een correctie die ABB bedacht heeft naar aanleiding van de toestand van een bepaalde centrumstad, en vraagt zich af waarom de provincie nog schuldtitels zou uitgeven op een moment waarop klassiek lenen heel goedkoop is.

Mevrouw Céline Eynatten geeft aan dat de provincie voor het eerst een schulduitgifte heeft gedaan in 2013. Voordien had de provincie enkel klassieke leningen. Op dat ogenblik was het de bedoeling om meer te diversifiëren. bovendien was het ook een substantieel goedkoper alternatief. De provincie heeft de schuldtitels steeds op een korte looptijd van 5 tot 7 jaar uitgegeven. Ook werd de verhouding tussen schuldtitels en klassieke leningen continu opgevolgd. Daarom heeft de provincie ook dit jaar geen schulduitgifte gedaan, maar een klassieke lening opgenomen. Dit gezien de rente laag staat en ook om de manier van aflossen evenwichtig te spreiden. Mevrouw Céline Eynatten verwijst ook naar de nota van de “financiële risico’s” waaruit blijkt dat het grootste deel van de lopende leningen tijdens de looptijd van dit meerjarenplan op eindvervaldag komen. De bedoeling is om de spreiding zo optimaal mogelijk te houden.

De heer Louis Tobback vraagt zich af waarom schuldtitels nog steeds overwogen worden wetende dat de provincie een autofinancieringsmarge heeft van 20mio €. Ook zou hij graag de verhouding kennen tussen de klassieke leningen en de schuldtitels in de totale schuld. Volgens hem is de provincie kwetsbaar wat haar inkomsten betreft gezien deze vooral bestaan uit de opcentiemen. Dan moet de provincie toch zo snel mogelijk van dergelijke bulletleningen af. Hij vraagt of er ergens een tabel is die toont wanneer die leningen terugbetaald zullen zijn.

Mevrouw Monique Swinnen verwijst naar de tabel op pagina 93 waar staat dat er jaarlijks 11m € aan schuldtitels op eindvervaldag komen in 2020 en 2021 en nog eens 6,75mio € in 2025. Dat zijn ze. Dan zijn ze allemaal terugbetaald.

Mevrouw Céline Eynatten voegt hieraan toe dat op dit moment enkel klassieke leningen geraamd werden in het meerjarenplan. Jaarlijks zal bekeken worden wat de beste manier van werken is. Kiezen om toch een schulduitgifte te doen kan dan enkel mits een aanpassing van het meerjarenplan.

De heer Louis Tobback vraagt of zijn redenering correct is dan indien al die bulletleningen afgelost zijn er geen correctie meer dient te gebeuren.

Mevrouw Céline Eynatten antwoordt dat de provincie en alle andere lokale besturen wettelijk verplicht zijn die correctie toch nog mee te geven in de rapportering ook indien er geen bulletleningen of schulduitgiftes zijn. Vlaanderen heeft deze correctie effectief in het leven geroepen omwille van dergelijke bulletleningen en de mogelijkheid dat deze te weinig gespreid zouden zijn in de tijd. Maar de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van de provincie is groter dan de gewone autofinancieringsmarge. Dit is volgens Vlaanderen een indicatie dat, ondanks alternatieve financiering, het bestuur goed bezig is. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge simuleert dat de schulden een gemiddelde looptijd hebben van 12,5 jaar. De leningen van de provincie lopen echter maximaal over 10 jaar, waardoor onze autofinancieringsmarge kleiner is de gecorrigeerde. Besturen die geen bulletleningen hebben lopen, maar wel lenen op een looptijd van 20 jaar zullen een gecorrigeerde autofinancieringsmarge hebben die kleiner is dan hun gewone autofinancieringsmarge.

De heer Louis Tobback stelt vraagtekens bij de bedoeling van Vlaanderen.

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat dit eigenaardig is gezien het op zich geen duidelijke indicator is voor een goed beheer. De provincie komt er in dit geval goed uit terwijl een gemeente die op 20 jaar leent er slechter uitkomt. De indicator voegt dan ook weinig toe.

De heer Willy Smout meent dat de term bulletlening niet op zijn plaats is. Het gaat over schuldtitels die de provincie zelf uitgeeft en hiermee gestart is wegens de toenmalige hoge rentemarges van de banken zodat er efficiënter gefinancierd kon worden.

De heer Louis Tobback ontkent dat hij de term bulletlening geïnitieerd heeft. Het probleem met dergelijke leningen is volgens hem dat je de lening bij afloop herfinanciert met een nieuwe bulletlening zonder ooit echt terug te betalen. Tijdens de looptijd worden er immers enkel interesten betaald. Hij wil hiermee geen kritiek uiten op de huidige of vorige deputatie, maar hij meent dat je dergelijke financieringswijzen enkel aangaat als er geen andere keuze is.

Mevrouw Céline Eynatten bemerkt dat hiermee van bij het begin van de schulduitgiftes rekening gehouden werd. Er werd jaarlijks berekend hoeveel kapitaal op het einde van het meerjarenplan extra zou moeten terugbetaald worden indien de schuldtitels klassieke leningen waren geweest. Dat bedrag werd gereserveerd in het MJP onder de bestemde gelden. Volgens Vlaanderen konden de bestemde gelden hier echter niet voor gebruikt worden.

Mevrouw Monique Swinnen finaliseert de toelichting bij het rapport "Het financieel evenwicht" door ook te wijzen op het geconsolideerd financieel evenwicht inclusief Vera en Vlabzorginvest die ook ruim positief zijn.

Ze verwijst vervolgens naar pagina 99 waar een overzicht gegeven wordt van de provinciale waarborgen. Daar zijn 2 kleine nieuwe waarborgen bijgekomen voor de leaderwerking, maar verder zijn er sinds jaren geen nieuwe waarborgen gegeven. Uit het overzicht blijkt duidelijk dat de totale waarborgen sinds 2014 gehalveerd zijn.

Tenslotte is er ook nog het besluit van de nominatieve subsidies dat afzonderlijk van het MJP voorgelegd wordt ter stemming maar er nauw mee verweven is. Het staat vrij hier vragen over te stellen.

De heer Willy Smout geeft aan dat het interessant zou zijn geweest om naast dit overzicht van de waarborgen ook een overzicht te geven van wat men nog denkt te ontvangen ten gevolge van de uittreding uit de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. Tot heden is men enkel uit PBE effectief uitgetreden. De rest is nog lopende, maar daar is niets van zichtbaar.

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat hier nog werk rond is. Mevrouw Schevenels volgt deze contacten op, maar is vandaag verontschuldigd.

De heer Louis Tobback treedt de heer Smout bij. Hij stelde zich de vraag hoever het staat met een overeenkomst tot uittreding voor Interleuven, maar ook Haviland. Is daar enige beweging in? Hij neemt wel aan dat een uittreding een inkomst zal betekenen voor de provincie. Hij vraagt of er ook kosten verbonden zijn aan deze waarborgen.

Mevrouw Céline Eynatten antwoordt dat er geen bankkosten verbonden zijn aan de waarborgen.

De heer Louis Tobback vat samen dat dus het enige wat kan gebeuren is dat de provincie kan aangesproken worden als Interleuven en de gemeenten hun verbintenissen niet zouden naleven.

De heer Tom Dehaene voegt toe dat we hier enige tijd moesten wachten op de nieuwe samenstelling van de raden van bestuur vooraleer er nieuwe stappen in de onderhandelingen konden gezet worden. De gesprekken zijn inmiddels wel heropgestart.

De heer Louis Tobback vraagt of men in bespreking is met de Vlaamse Regering omtrent de meegroei van de dotatie van Vlaanderen ten bedrage van 7,1mio € met de groei van de opcentiemen. Hij stelt zich wel vragen bij een groei die bijna gelijk is aan de groei van bouwgrond in de provincie. Maar niettegenstaande vraagt hij zich vooral af waarom die dotatie moet meegroeien. Deze dient toch niet ter compensatie omdat er te weinig opcentiemen geheven worden.

Mevrouw Monique Swinnen licht toe dat Vlaanderen destijds alle provincies gelijk behandeld heeft terwijl er onderling verschillen zijn tussen de provincies. Dit had als gevolg dat een aantal provincies meer opcentiemen behielden in verhouding tot de bevoegdheden die ze behielden en andere provincies minder. Dat is bijvoorbeeld het geval bij West-Vlaanderen en Limburg. Bij Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant werden de opcentiemen te veel verlaagd in verhouding tot de bevoegdheden die effectief overgedragen werden. Daardoor dreigde er jaarlijks een tekort van 10mio € voor Vlaams-Brabant. Daarom is de provincie met Vlaanderen overeengekomen om een vrije dotatie van 7,1mio € te voorzien voor het verderzetten van de werking en 2,5mio € voor Vlabzorginvest om het tekort op vlak van welzijn te kunnen inlopen. En omdat de ontvangsten uit de opcentiemen een jaarlijks natuurlijk groeiritme kennen dient ook deze dotatie dit groeiritme te volgen. Wij kunnen dit duidelijk argumenteren aan de hand van de ongelijke behandeling van de provincies op het moment van de uitkanteling van de persoonsgebonden bevoegdheden.

De heer Louis Tobback meent te begrijpen dat gezien de opcentiemen geplafonneerd zijn op 171,75 dat de compensatie moet komen uit de 332 die voorheen geheven werd. In plaats van een dotatie had de provincie meer dan 171,75 heffing dienen te behouden. Maar dan betekent dit een grote verrassing voor de burger die de rekening zal gepresenteerd krijgen als Vlaanderen akkoord zou gaan dat de provincie een hogere aanslagvoet zou krijgen.

Mevrouw Céline Eynatten verduidelijkt dat het aantal opcentiemen niet voor iedere provincie hetzelfde is. Vlaanderen wou vermijden dat de burger meer zou moeten betalen. Daarom kwamen ze op een forfaitair plafond, namelijk 171,75 voor Vlaams-Brabant. Maar concreet betekende dit voor Vlaams-Brabant dat onze inkomsten substantieel sterker daalden dan onze uitgaven ten gevolge van de overheveling van de bevoegdheden. Als men met deze realiteit rekening gehouden had dan had men het plafond hoger moeten stellen dan 171,75. Er wordt door Vlaanderen niets ingehouden aan de bron. Wij krijgen die 171,75 volledig, maar dit is te weinig in verhouding tot de bevoegdheden die de provincie behield.

De heer Louis Tobback begrijpt wel dat de provincie akkoord wenst te bekomen van Vlaanderen om de dotatie mee te laten groeien met de opcentiemen. Zijn vraag is hoe dit dan gefinancierd zal worden. Of Vlaanderen dit vanuit hun ontvangsten zal financieren of effectief zal toelaten om de opcentiemen te verhogen.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat Vlaanderen meer zal dienen af te staan, niet meer heffen, aan de provincie onder vorm van een groeiende dotatie om de ongelijkheid tussen de provincies recht te trekken. Immers Limburg krijgt in verhouding meer en deze inkomsten groeien bij hun wel intrinsiek mee.

De heer Louis Tobback vraagt zich af hoe dit zich vertaalt naar de besprekingen met Vlaanderen als dit voor Vlaanderen extra uitgaven met zich meebrengt.

Mevrouw Monique Swinnen maakt zich sterk dat dit duidelijk beargumenteerd kan worden. De 7,1mio € is voorzien in de meerjarenplanning van Vlaanderen. De verhoging ervan is nog te bespreken met de verschillende leden van de Vlaamse Regering.

Op vraag van de heer Willy Smout in de raadscommissie financiën van 7 januari 2020 wordt zijn tussenkomst in het verslag aangepast:

De heer Willy Smout verwijst naar de manier van belastingheffen bij de andere provincies. De provincie Vlaams-Brabant int geen provinciale belasting. Onze provincie heeft dat niet en dat steunt hij. Het grootste deel van de inkomsten van onze provincie komt uit de opcentiemen. Als men daar een grote hap uitneemt dan heeft dit op Vlaams-Brabant in verhouding een grotere impact dan voor de andere provincies.

Daarnaast is er ook nog het belangrijk fenomeen van materiaal en outillage. De provincie heeft niet enkel materiaal en outillage vrijstellingen, maar deze worden op termijn ook in mindering gebracht. Vlaanderen voert daarin een actieve en doelbewuste politiek van vrijstellingen in kader van innovatieve investeringen. Dat maakt dat de belastinginkomsten vanuit materiaal en outillage geleidelijk verminderen. Initieel werd dit op transparante wijze gecompenseerd via het Hermes



fonds. Maar sinds 2009 verloopt dit veel minder transparant. Hij vraagt of de provincie daar zelf meer zicht op heeft.

Mevrouw Céline Eynatten antwoordt dat hier al sinds enkele jaren geen compensatie meer voor gebeurt. Eénmaal per jaar ontvangt de provincie wel een brief voor de afrekening van de opcentiemen. Ze denkt dat hierin een bedrag voor vrijstelling materieel en outillage vermeld wordt. Toevoeging aan het verslag: deze bedragen worden niet vermeld in de brief, wel de bedragen voor de compensatie voor energiezuinige woningen en voor de compensatie voor het verlaagd tarief voor sociale verhuurkantoren en wooninfrastructuur voor personen met een handicap.

De heer Louis Tobback verwijst naar de omgevingsanalyse. Daarin stelt men dat men 50.000 nieuwe woningen zou moeten bouwen op vrij korte termijn ten gevolge van de vergrijzing en andere factoren. Wat voorzien is in de meerjarenplanning lijkt wel weinig in verhouding tot de behoefte. Daarnaast wordt er gesproken van een prioritaire beleidsdoelstelling om 100km fietspaden aan te leggen. Wetende dat er in Vlaams-Brabant 1000' den kilometers fietspaden zijn, moet niet beweerd worden dat de rol van de provincie hierin groot is. Dat is dan nog te combineren met het feit dat het KI zou hervormd worden om iets te doen aan de ongelijkheid die hierin ingebouwd is. Aan de burger is gezegd dat een huis de beste investering is en daar laat men dan belasting op betalen. Dit heeft onvoorstelbare onbillijkheden veroorzaakt. Probeer maar eens een vergelijking te maken tussen 2 are in de stad en 24 are op de buiten. Vroeg of laat zal men moeten praten over de opvatting van het KI en eigenlijk is dat de enige inkomensbron van de provincie. Dus men heeft maar dat af te schaffen om ons af te schaffen. De omgevingsanalyse toont volgens hem aan dat er veel meer nodig is dan de provincie om dat allemaal te verwezenlijken. Hij is van mening dat de provincie zich meer moet toespitsen op haar sterkten. Wat het PIVO betreft speelt de provincie haar rol op een zeer sterke manier. Hetzelfde geldt voor ons beleid op vlak van landbouwonderwijs. Maar op de andere terreinen zijn het volgens hem mooie woorden en een beperkte impact. Hij had graag gezien waar de grote verandering zit ten opzichte van het beleid van de vorige legislatuur. Dit is op het eerste zicht weinig zichtbaar wat niet strookt met de slogan "kracht van verandering".

Mevrouw Monique Swinnen beaamt dat we inkomsten missen door geen eigen belasting te heffen op het inkomen, maar om dergelijke belasting te kunnen innen moet er ook veel geïnvesteerd worden. Door te kiezen voor eenvoud spaart de provincie ook veel uit voor de burger. Bovendien nemen grote veranderingsprocessen zoals het herzien van de onroerende voorheffing heel wat tijd in. Als heel het systeem veranderd wordt, kan dan verder bekeken worden wat dat effectief wordt.

Ze voegt ook nog toe dat sommige zaken niet altijd zichtbaar zijn puur in cijfers. De provincie beschikt over een aantal hefboomen waarmee we toch aan verandering werken die niet zo duidelijk tot uiting komen in de MJP-documenten. Het beleidsplan ruimte is hiervan een goed voorbeeld. Budgettaire betekent dit weinig, maar hiermee worden wel zaken in beweging gezet en dit op maat van de specifieke noden van de regio (platteland, kernversterking). Hiervoor zijn de budgetten van minder belang en is het vooral ondersteuning, begeleiding en het creëren van partnerschappen en samenwerking dat belangrijk is.

Het aanleggen van 100km fietspaden moet ook bekeken worden in licht van het proces dat hiervoor doorgemaakt moet worden. Ervaring hierin leert dat het een enorme inspanning vergt om 4 km

fietsnelweg aan te leggen startende van ontwerp tot effectieve realisatie. De provincie is het verbindend bestuur dat kort genoeg bij de gemeenten staat om versnelling te realiseren. Vlaanderen kan dat niet binnen hun structuren. Is die 100km dé grote verandering? Neen, maar is wel de juiste weg. De provincie staat korter bij de gemeenten, heeft de nodige knowhow en het nodige netwerk om vooruitgang te creëren in die dossiers, waardoor Vlaanderen dit aan de provincie overlaat. Indien wij die 100km kunnen realiseren is dit een topprestatie. Dit lijkt misschien niet veel ten opzichte van het geheel, maar het is wel een stuk van de verandering waar de provincie op wil inzetten. Wat wonen en werken betreft is de uitdaging groter en klopt het dat we dit als provincie niet alleen kunnen oplossen. Maar het verschil zonder de provincie zou merkbaar zijn. De provincie als syndicaat van de regio, dat zie je niet vertaald in de cijfers. Met volharding kan je belangrijke zaken realiseren. De omgevingsanalyse geeft aan hoe specifiek onze provincie is.

De heer Willy Smout stelt zich vragen bij het naar voren schuiven van de investeringsbudgetten in de loop van de legislatuur. In het verleden was het feit dat de budgetten doorgeschoven moesten worden naar latere jaren een belangrijke indicatie van de voortgang van de investeringsprojecten. Hoe kan je dat nu nog opvolgen als de budgetten in het laatste jaar staan?

Mevrouw Monique Swinnen herinnert eraan dat tijdens het lopende jaar er gerapporteerd zal worden over de voortgang tijdens de eerste helft van dat lopende jaar via de opvolgingsrapportering. Op die manier kan de voortgang beter opgevolgd worden. De bedoeling is om de zaken die we de eerstvolgende jaren willen realiseren ook effectief te realiseren. Dit is een ommezwaai in denkwijze namelijk dat niet alles tegelijk gerealiseerd kan worden.

De heer Willy Smout haalt zijn stad Diest naar voren als voorbeeld waar maar een realisatiegraad van 23% gehaald werd. Dit is laag en betekende dat er veel vertraging zat op de projecten. Maar als je geen cijfer hebt, wat dan? Hij twijfelt niet over de intenties om veel te realiseren, maar als dit niet vertaald is in de cijfers hoe kan het dan opgevolgd worden?

Mevrouw Monique Swinnen geeft aan dat de investeringen die we willen realiseren in 2020 en 2021 wel al zijn ingeschreven en opgevolgd kunnen worden. Naarmate dat de projecten die we willen realiseren in latere jaren concreter worden, zullen de budgetten aangepast worden conform het transactiemoment in een aanpassing van het meerjarenplan. Dit zal nauw opgevolgd worden door de gedeputeerden. Als het niet ingeschreven wordt in het jaar van realisatie, dan kan het ook effectief niet gerealiseerd worden, wat uiteraard niet wenselijk is.

***Het meerjarenplan 2020-2025 werd door de commissie besproken en wordt voorgelegd aan de provincieraad.***

#### **4. Goedkeuring nominatieve subsidies**

Mevrouw Monique Swinnen vraagt of er vragen zijn bij het besluit van de nominatieve subsidies.

Mevrouw Luka Augustijns heeft een vraag op pagina 2 over de nominatieve subsidie voor specifieke projecten fietsinfrastructuur. Ze vraagt zich af wat de meerwaarde van de provincie hierin is versus Vlaanderen die hier ook mee in investeert.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat wat hem betreft de provincie onvervangbaar is. De S-bocht is gelegen op privé terrein , waardoor de reglementen daarop niet kunnen toegepast worden. Daarom wordt dit nominatief toegekend. Maar er zal de afspraak komen om dat nadien publiek toegankelijk te maken.

De heer Willy Smout merkt op dat het document beleidsplanning zou ter beschikking gesteld worden per fractie. Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dit en verwijst naar het begin van de vergadering. De documenten liggen vooraan klaar.

Mevrouw Luka Augustijns stelt op pagina 2 een knik vast in de bedragen voor de subsidies in het kader van vervoer op maat.

De heer Tom Dehaene legt uit dat we ervan uitgaan dat we de komende 2 jaar nog kunnen verder werken zoals nu, maar dat nadien de werking zal veranderen. Vermoedelijk zal dit ook een gewijzigde budgettaire impact hebben, maar concreet is dit nog niet. Het gaat hier enerzijds om de DAV's en anderzijds de ondersteuning voor het opstarten van de mindermobiele centrales.

De heer Willy Smout vraagt wat de afkorting AMA op pagina 8 betekent.

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat dit de afkorting is van 'arbeidsmatige initiatieven'.

Mevrouw Luka Augustijns merkt op dat de verschillende partners overeenkomen met verschillende budgetten. Hoe komt dit?

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat de decreetgever dat kader heeft veranderd. Men krijgt een toelage conform de mate waarin men de mensen begeleid. De subsidie staat in verhouding tot de effectieve prestatie.

Mevrouw Luka Augustijns verwijst naar de subsidie voor DUBOWO op pagina 4 waarvoor enkel in 2020 budget voorzien is. Wordt dat stopgezet of wordt nadien overgegaan naar een andere financieringswijze?

De heer Bart Nevens antwoordt dat dat vanaf 2020 een subsidiereglement wordt. Binnen dat reglement zijn dan mogelijkheden voor een aantal nieuwe projecten en ook voor het opleggen van een aantal voorwaarden.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt zich op pagina 5 af of het gebiedsgerichte project Pajottenland zal afgerond zijn na die 2 jaar.

Mevrouw Monique Swinnen geeft aan dat dit een strategisch project is en dat als dat afgerond is dit ook niet langer voorzien wordt in het meerjarenplan. Er kunnen uiteraard nog nieuwe projecten ingediend worden, maar voorlopig staat het programma van Vlaanderen nog niet vast.

Mevrouw Luka Augustijns verwijst naar de nominatieve subsidie onderaan pagina 5 in kader van het realiseren van een biodivers en klimaatbestendig landschap. Dit stopt ook na 3 jaar. Hoe komt dit?

De heer Bart Nevens antwoordt dat dat project al enige tijd lopende is, maar zal uitdoven.

Mevrouw Luka Augustijns stelt de vraag of het steunpunt Bos blijft bestaan.

De heer Bart Nevens antwoordt dat het steunpunt Bos een werking heeft binnen de regionale landschappen. Er zal gekeken worden naar een samenwerking met de vzw bosgroepen. Dit gaat niet van vandaag op morgen. Die gesprekken lopen nog.

De heer Willy Smout stelt vast op pagina 15 dat het budget voor de subsidie aan vzw de Rand een constant bedrag is. Dat bedrag lijkt vrij hoog, maar zou eigenlijk moeten stijgen gezien we met alsmaar meer anderstaligen geconfronteerd worden. Die subsidie wordt toegekend aan vzw de Rand die oorspronkelijk actief was in die rand van Brussel. Maar nu is dit een probleem voor de hele provincie. Waar zit de werking rond de rest van de provincie? Of is VZW De Rand intussen toch een overkoepelende organisatie geworden?

De heer Bart Nevens antwoordt dat het inzetten op het Nederlands geen exclusiviteit is van vzw de Rand. In eerste instantie gebeurt dit via het onderwijs. Hiervoor bestaan verschillende kanalen zoals NT2 lessen, OKAN (= de lessen binnen de verschillende schoolgemeenschappen om jongeren Nederlands te leren), kleuters een soort taalbad geven om te kunnen doorstromen naar het eerste leerjaar. Er wordt geprobeerd de kansen die kinderen missen door de taal niet te kennen, te verminderen. Die expertise gebruiken we ook naar andere gemeenten toe die niet in de Vlaamse Rand liggen. Er worden een aantal acties opgezet, zoals de boekenstoet, het aanleren van Nederlandstalige liedjes aan de kinderen. We bieden een globaal pakket aan. Dit is in Diest even zeer een uitdaging als in de andere delen van de provincie. De acties worden opgezet in combinatie met onderwijs en steun van de Vlaamse rand. Wij zijn daar niet alleen sponsor van maar ook de Vlaamse regering en de minister Vlaamse Rand zijn sponsors.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt naar de stopzetting van de nominatieve subsidie in 2022 met betrekking tot tewerkstelling jongeren uit die rand die het zo moeilijk hebben.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat Aviato zelf niet voor tewerkstelling zorgt, maar de vacatures voor werkzoekenden op één plaats overzichtelijk weergeeft. De provincie heeft er mee voor gezorgd dat Aviato tot stand werd gebracht. Wij hebben de opstart mee mogelijk gemaakt. Maar een MJP opmaken, is keuzes maken. Hij is ervan overtuigd dat Aviato zal blijven bestaan ook als wij onze bijdrage afbouwen en daarna op nul zetten. Onze taak is dan volbracht, nl. Aviato operationeel krijgen.

Mevrouw Luka Augustijns stelt de vraag of er ingezet wordt op korte keten.

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat VZW streekproducten, streekmarkt, korte keten, landbouw en professionalisering onder één noemer bij de dienst land- en tuinbouw werden ondergebracht. We willen een meer geïntegreerde aanpak voor de ganse provincie opzetten. Wij willen dit structureler aanpakken ook in samenwerking met de dienst leefmilieu gezien ook van daaruit veel vraag komt.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt meer uitleg bij de werkingssubsidies voor het plattelandsloket op pagina 10. Zijn dit Europese middelen?

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat in het eerste jaar daar nog een bedrag voor de werking van het plattelandsloket inzet. Dit zijn degenen die projectindieners zoeken en begeleiden bij het indienen. De 50.000 euro die doorloopt, is de deelname van de provincie aan de inrichting en het onderhoud van de Merode.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt hoe de financiering van de VLM in elkaar zit. Waarom wordt dat geld aan Brussel gestort?

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat er drie budgetten zijn, nl. Europa, Vlaanderen en de provincies. Maar er is maar één betaalorgaan. Wij geven ons projectaandeel aan de VLM en dat wordt vandaaruit doorgestort.

De heer Willy Smout merkt op dat het project de Merode heeft geleid tot het kappen van bos. Het bosdecreet stelt dat omgekaptte bomen elders gecompenseerd moeten worden. Hij heeft deze vraag reeds eerder gesteld maar toen wist men niet waar die bomen geplant werden en of dat nog zou gebeuren.

Mevrouw Monique Swinnen antwoordt dat men daar tien jaar geleden begonnen is met omkappen en dat Agentschap Natuur en Bos en Natuurpunt dat deden, maar zonder te verwittigen. Nu voelt men dat daar een kentering is. Als men niet kan aantonen waar die nieuwe bossen worden aangeplant, wordt dat een wazig verhaal.

De heer Manu Claes vult aan dat op het grondgebied van Vlaams-Brabant die kappingen vooral door Natuurpunt zijn gebeurd. Maar de gemeenten en de provincie werden daar niet bij betrokken. Dit was een zuiver Vlaams initiatief.

Mevrouw Monique Swinnen antwoordt dat in de beginjaren de aankoop via Vlaamse middelen was. Men is nog 2 zaken aan het afwerken in Herselt en Averbode. En als de bedevaartwegen in Scherpenheuvel zijn afgerond zijn alle investeringen helemaal afgewerkt. Maar ondertussen zijn daar recreatieve paden aangelegd en vereist dit onderhoud. Dat is de reden waarom de provincie daarin participeert, om wat er is te blijven benutten en niet te laten verloren gaan. Dit moet nadien onderhouden worden en ook gevaloriseerd zodat toeristen en burgers daar nog blijvend naartoe komen.

De heer Willy Smout bemerkt dat Scherpenheuvel vanwege FITO de eerste prijs gekregen heeft voor CO2 reductie. Dit wijst op een scheeftrekken van de situatie gezien hier met het kappen geen rekening werd gehouden.

De heer Louis Tobback zegt dat hij ook ooit protestbrieven gekregen heeft in verband met de Merode bossen nog voor men in Meerdaal op basis van dezelfde filosofie is beginnen kappen. Op sommige plaatsen krijgt men als het ware de tranen in de ogen omdat dat allemaal vernield is. Maar het bosdecreet is naar zijn mening in die zin niet van toepassing. Natuur en Bos moet dat niet compenseren gezien ze van de filosofie vertrekt dat ze hierdoor nieuw bos creëren en er zo de exoten uitkrijgen. Men komt daar nu op terug omdat de Raad van State hen heeft teruggefloten.

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat er inderdaad een verschil is in het kappen om eigen bos te laten opschieten en Averbode, waar men een oud landschap terug wou herstellen in zijn oorspronkelijke toestand.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt op pagina 11 hoe Smart Hub concreet het klimaatactieplan dient.

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat dit over de kennisregio gaat en deze vraag voor mevrouw Schevenels is.

Mevrouw Luka Augustijns zal de vraag opnieuw stellen tijdens de bespreking in de provincieraad.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of de subsidie op pagina 12 i.v.m. Herent middelen zijn die van Vlaanderen komen.

Mevrouw Monique Swinnen weet dat dat hier eigenaardig overkomt. In Herent is ook het erkend praktijkcentrum voor witloof gevestigd. We hebben daar een proeftuin voor quinoa, goudsbloem ... deze werking zit in Herent. Als daar investeringen in gedaan worden kan de provincie in tegenstelling tot de VZW geen beroep doen op Vlaio financiering of Vlif steun. We hebben nu eigenlijk twee statuten. De centra zullen vanaf 1 januari samensmelten tot één vzw. De middelen die we tot heden zelf hieraan besteden worden middels een nominatieve subsidie toegekend aan die nieuwe vzw die het werk gaat verder zetten. Dit dossier wordt binnenkort voorgelegd aan de provincieraad. Uit elke fractie zal een delegatie gevraagd worden voor de raad van bestuur.

Mevrouw Luka Augustijns heeft een vraag bij het project Goudsbloem.

Mevrouw Monique Swinnen antwoordt dat dit project nog 1 jaar loopt. Wij zijn projecttrekker en de middelen moeten wij aan de andere partners doorstorten. Goudsbloem wordt nu vooral in Egypte gekweekt en we zouden die naar hier willen halen, omdat die hier goed gedijt. Het moeilijkste is het oogsten, omdat dit niet machinaal kon. In het project is een machine op punt gesteld om het oogsten rendabel te maken. Ook wat betreft de afzet nadien, richting cosmetica, verf, voeding, daarop wordt gewerkt.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of bij innovatief onderwijs de energieke scholen daar nog onder vallen en in welke zin dit als innovatief beschouwd kan worden.

De heer Bart Nevens antwoordt dat we met flankerend onderwijs willen inzetten op het stimuleren van het ondernemerschap via het stimuleren van mini-ondernemingen, het duaal leren bij de leerlingen zodat ze tijdens hun opleiding binnen het secundair technisch onderwijs ervaring opdoen op de werkvloer. We bieden naast het onderwijs ook steun aan ondernemers in kader van het voorzien van stageplaatsen.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of het project van energieke scholen verdergaat.

De heer Bart Nevens denkt dat dat onder een subsidiereglement valt en niet als nominatieve subsidie. We hebben een aantal reglementen samengevoegd om het overzicht te bewaren en efficiënter te werken.

Mevrouw Monique Swinnen vraagt zich af of de voortzetting van energieke scholen niet via Vlaanderen gebeurt.

De heer Bart Nevens zegt dat dit zich ook binnen het actieplan van de Vlaamse overheid situeert om te innoveren op vlak van energiezuinige investeringen. Hier bestaan verkorte procedures voor. Dit wordt bekeken in functie van wat Vlaanderen op dat vlak in de aanbieding heeft.

De heer Louis Tobback stelt ooit te hebben gesuggereerd dat men zou onderzoeken of er een land- en tuinbouwafdeling zoals de Wijnpers in de omgeving Diest-Scherpenheuvel kan komen? Het is niet gemakkelijk voor de scholieren uit deze regio om naar Leuven te komen. Waarom probeert men niet om dat te decentraliseren? Men zit qua ruimte ook niet zo breed in de Wijnpers. De grond daarvoor moet wel te vinden zijn. Hij stelt dat men dan tenminste een nieuw initiatief zou hebben in deze MJP. De moeilijkheden die we nu in Nederland en elders in Europa ervaren in het kader van de stikstofproblematiek zullen ook in Vlaanderen komen. Goede opleiding en innovatieve technologie zal toelaten dit op een ecologische manier op te vangen. We zijn succesrijk in deze onderwijssector. Uit Vlaanderen wordt aangemoedigd tot technische opleidingen. Deze bieden vandaag de dag goede perspectieven. Hij pleit ervoor dat men minstens een aanzet zou geven tot decentralisering van het land- en tuinbouwonderwijs. Hij zal daarvoor desnoods een amendement indienen. Het

gemeenschapsonderwijs of het vrij onderwijs gaat dat niet doen. Hij geeft aan hoe moeilijk het is om iemand te vinden die in je tuin een boom wil kappen.

De heer Bart Nevens zegt dat het een nobel idee is om bijkomend onderwijs aan te bieden. Ons land- en tuinbouwonderwijs is niche onderwijs. Andere scholen bieden dit niet aan. Het is ook duur onderwijs. Het is niet evident om dat te ontdebelen, evenals de investeringen die daar al jaren geweest zijn. Er gaat bovendien nog bijkomend in deze legislatuur geïnvesteerd worden in de Wijnpers om nog meer richtingen aan te bieden. Dat zijn kleine klassen, dat zijn specialisaties, gespecialiseerd personeel... Er wordt dikwijls beroep gedaan op mensen uit de privé die hen praktijkervaring moeten aanleren. Hij durft dit zelfs niet te budgetteren wat een decentralisatie zou kosten. Het budget is wat het is, de inkomsten zijn wat ze zijn. Binnen de deputatie is er gekeken welke mogelijkheden er zijn. Het is niet zo dat er niets nieuw in zit. Hij zal daar volgende week geruime tijd voor uittrekken om dat uit te leggen. Hij beaamt dat het een goed idee is, maar dat de middelen er moeten zijn en dat naar efficiëntie toe er beter kan ingezet worden op centralisatie in plaats van decentralisatie.

De heer Louis Tobback vindt het hele beleidsplan en het MJP bijzonder minnetjes. Hij legt uit dat men hem vroeger heeft geleerd dat men zich moet concentreren op dat waar men goed in is. Wat het PIVO betreft bijvoorbeeld, en land en tuinbouw. Dat zijn de sterkten van de provincie. Is er een nood? Ja er is een nood. Niemand anders gaat dat doen en de provincie heeft de nodige ervaring. Uit het meerjarenplan zou blijken dat de provincie een behoorlijke financiële toestand heeft. Misschien omdat ze op veel plaatsen te weinig doen.

Mevrouw Monique Swinnen verwijst naar het land- en tuinbouwonderwijs in Merchtem en in Coovi/Ceria.

De heer Louis Tobback zegt dat de Pajot naar Vilvoorde kan. Hij verwijst naar het plan om busvervoer af te schaffen, omdat die niet door het verkeer geraakt. Dus pleit hij voor een decentralisatie.

Op vraag van de heer Willy Smout in de raadscommissie financiën van 7 januari 2020 wordt zijn tussenkomst in het verslag aangepast:

De heer Willy Smout is van mening dat men toch niet neen kan zeggen om dat te bekijken. Hij verwijst ernaar dat de Wijnpers aan het uitbreiden is met daartegenover investeringsbudgetten. Maar hij stelt voor om enkel onderwijs aan te bieden voor dat waarin we goed zijn voor land en tuinbouw. Zo denkt hij dat bv. witloof niet de juiste keuze is omdat dat niet relevant is voor Diest. Maar Tienen en omgeving is dan weer gekend om haar suikerbieten. Zouden we ons onderzoek onderwijs ook niet daarop kunnen enten? Zodat we iets concreet hebben voor die streek?

Mevrouw Luka Augustijns verwijst naar pagina 13 en vraagt waarom er nog extra middelen naar VERA gaan voor slimme regio.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat dit één van de nieuwe initiatieven betreft van de provincie waarbij er wordt ingezet op slimme regio o.a. met mankracht bij Vera, namelijk twee VTE. We gaan ook zelf mensen aanwerven om de gemeentebesturen daarin te ondersteunen.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt hoe men het initiatief rond de erfgoedstichting op pagina 14 concreet ziet en of iets dergelijks niet reeds op Vlaams niveau bestaat.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat ook dit een nieuw initiatief is. De deputatie is op bezoek geweest bij de collega's van Antwerpen, nl. de stichting Kempisch landschap, waar ze al 20 jaar zo

werken. Daar hebben ze hen overtuigd dat dat een goede werking is. Hij wil kijken of we iets gelijkaardigs kunnen doen voor onze provincie.

De heer Louis Tobback repliceert dat hij dat voor zijn part mag doen, want dat is naar zijn mening één van de weinige nieuwe dingen. Hij vraagt in besloten kring: als het ook over gebouwen gaat, gaat het ook over monumenten en gaat de provincie dan niet buiten haar bevoegdheid. Kan hiervoor nog een subsidie gegeven worden?

De heer Tom Dehaene antwoordt dat de provincie nog steeds bevoegd is voor erfgoed en een aantal waardevolle erfgoed gebouwen bezit. Via monumentenwacht wordt hierop ingezet.

De heer Louis Tobback hoopt dat monumentenwacht mag blijven bestaan en vraagt wat de positie van monumentenwacht is in kader van de resterende bevoegdheden van de provincie.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat die beslissing al genomen is.

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat dit in ons pakket bevoegdheden zit. Vlaanderen ondersteunt ook de werking van monumentenwacht met subsidies.

De heer Willy Smout vraagt op welke manier er door de deputatie beoordeeld wordt of een subsidie nominatief wordt toegekend.

Mevrouw Monique Swinnen legt uit dat als er maar 1 of 2 begunstigden zijn, er geen reglement kan opgesteld worden. Voor Vera bv. is dat de financiering, dat kan niet via een reglement. Voor de regionale landschappen wordt er geen extra reglement gemaakt. Soms begint iets nominatim bv. Bij project woningdelen en wordt dat later een reglement als men de nodige kennis heeft om de impact te optimaliseren en voorwaarden scherp te stellen.

De heer Willy Smout wil weten of daar niets aan veranderd is.

Mevrouw Monique Swinnen bevestigt dat er niets veranderd is.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt op pagina 14 hoe het financieel zit met de regionale landschappen. Is de provincie daar uitgetreden?

De heer Tom Dehaene antwoordt ontkennend. Dat is een aparte werking. Er wordt in de schoot van de regionale landschappen gekeken of daar een samenwerking zinvol is en met welke gemeenten kan samengewerkt worden.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt met betrekking tot de nominatieve subsidie aan FelixArt museum op pagina 15 wie daar verantwoordelijk is, de provincie of Vlaanderen.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat dit nog een uitzondering is van bevoegdheden die wel bij de provincie zijn gebleven. We zitten mee in de raad van bestuur. Het is een unieke samenwerking tussen de gemeente, VZW De Rand en de provincie.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of de Brabantdag (p.16) enkel doorgaat in 2022.

De heer Tom Dehaene bevestigt dat dit een overeenkomst is met Noord-Brabant en om de 2 jaar plaatsvindt.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of de mobipunten (p.3) enkel in Leuven geplaatst worden of ook elders.



De heer Tom Dehaene antwoordt dat die enkel in Leuven geplaatst worden en deel uitmaken van het strategisch project Regionet.

Mevrouw Luka Augustijns vraagt of de subsidie van 65.000 euro aan het Afrikaalfestival (p.8) geschrapt wordt en waar die middelen naartoe gaan.

De heer Tom Dehaene antwoordt dat de ondersteuning wordt afgebouwd.

De heer Louis Tobback merkt op dat op pagina 10 van de omgevingsanalyse de ondertitel Vlaanderen moet zijn.

Mevrouw Monique Swinnen beaamt dit.

De heer Louis Tobback wenst een schema op basis waarvan volgende week besproken wordt en wil weten wat het boek is.

Mevrouw Monique Swinnen zegt dat het boek de grijze map is en het besluit nominatieve subsidies.

Mevrouw Monique Swinnen vat de planning van de bespreking samen. Op 3 december gebeurt de toelichting door de deputatie, evenals de toespraken van de meerderheid. Op 10 december volgen de replieken van de oppositie en start de bespreking. 11 december is een reservedatum.

Mevrouw Linda Van den Eede geeft aan dat de bespreking zal gebeuren in volgorde van de inhoudstafel.

***Het besluit met nominatieve subsidies werd door de commissie besproken en wordt aan de provincieraad voorgelegd.***

## **5. VERA: meerjarenplan 2020-2025**

Voorzitter Eddy Poffé opent na korte pauze opnieuw de raadscommissie om 15u50.

Mevrouw Véronique Janssens licht het meerjarenplan 2020-2025 van VERA APB toe.

Het MJP is opgebouwd aan de hand van de strategische doelstellingen en actieplannen die zijn goedgekeurd tijdens de RVB van 17 sept. Het MJP bevat 4 strategische beleidsdoelstellingen en 8 actieplannen. VERA heeft enkel prioritaire doelstellingen.

De eerste beleidsdoelstelling focust op VERA als organisatie: enerzijds VERA als voorbeeldorganisatie, anderzijds VERA als werkgever.

In Actieplan 1.1 – VERA als voorbeeldorganisatie staan aan inkomstzijde de werkingstoelage die we ontvangen van de provincie Vlaams-Brabant. Aan de uitgave-zijde zijn de exploitatiekosten verbonden die niet direct kunnen toegewezen aan de werkzaamheden voor de werkingstoelage of de kostendelende dienstverlening. In dit Actieplan zijn ook de investeringen vervat voor het gebouw en IT-materiaal (samen +/- 39k in 2020 waarvan +/- 29k voor IT-materiaal). Het investeringsbedrag blijft min of meer gelijk doorheen de jaren in dit MJP. Ook de kapitaalaflossing voor de 2 leningen die VERA heeft lopen is vervat in AP 1.1. De kapitaalaflossing bedraagt +/- 50k in 2020 en stijgt elk jaar doorheen dit MJP.

Actieplan 1.2 focust op VERA als werkgever. In dit actieplan zitten de loonkosten voor onze medewerkers vervat (€3.3 mio in 2020 stijgend naar €4.1 mio in 2025). We nemen de totaliteit van de personeelskosten op in dit Actieplan omdat onze medewerkers immers zowel taken opnemen voor beleidsdoelstelling 2, 3 en 4. Daarnaast heeft VERA ook medewerkers die voltijds aan de slag zijn in ondersteunende taken. In dit MJP zit ook een stijging in het aantal medewerkers van VERA.

Beleidsdoelstelling 2 zet volop in op de VCS-werking als motor. De virtuele centrumsteden staan centraal in deze doelstelling.

Actieplan 2.1 focust op de werking van de samenwerkingsverbanden en kennisdeling. Aan de uitgave-zijde zien we hier de kosten die gepaard gaan met het organiseren van overlegmomenten, infodagen, studiedagen en kennisdeling. VERA organiseert jaarlijks 40 overlegmomenten binnen de virtuele centrumsteden voor diverse doelgroepen binnen de lokale besturen. Daarbovenop organiseert VERA 8 studiedagen over zowel meer technische als e-government onderwerpen. In actieplan 2.2 staan de samenwerkingsprojecten en samenaankoop centraal. De uitgaven gekoppeld aan dit actieplan hebben rechtstreeks te maken met projecten die VERA doet binnen de samenwerkingsverbanden. Doorheen het MJP voorzien we middelen voor Project Monitoring, een project rond de nieuwe digitale werkomgeving, het opzetten van een samenwerkingsplatform, ondersteuning voor DAV Vlaanderen, ...: in de loop van 2020 zal VERA bijkomend 4 raamovereenkomsten ter beschikking gesteld worden aan de lokale besturen.

In de derde beleidsdoelstelling staat onze kosten-delende dienstverlening centraal: zowel onze bestaande dienstverlening als nieuwe diensten die we naar de besturen willen brengen.

Actieplan 3.1 omvat de inkomsten van onze bestaande diensten rond Servicedek, IT-beheer, Projectbegeleiding en DPO-werking. We voorzien +/- 3mio inkomsten in 2020, dit stijgt naar 3.7 mio in 2025: deze stijging omvat enerzijds een indexering van onze tarieven, anderzijds een toename in de vraag: Servicedesk (2021) en projectbegeleiding (2022)

Aan de uitgave-zijde van dit actieplan zien we de kosten die we rechtstreeks kunnen toewijzen aan deze dienstverlening.

In Actieplan 3.2 hebben we de nieuwe diensten opgenomen. In eerste instantie gaat onze focus hier naar informatiemanagement en GIS-ondersteuning. In 2020 hebben we een eerder bescheiden bedrag opgenomen, doorheen het MJP stijgen evenwel de ramingen met een significante sprong in 2022 (omwille van extra resources).

De 4de beleidsdoelstelling heeft als thema Smart City. Enerzijds ondersteunen we als VERA mee het programma Slimme Regio Vlaams-Brabant (AP 4.1) anderzijds zullen we ook Smart city-projecten begeleiden bij lokale besturen die een innovatieve oplossing zoeken voor een probleem (AP 4.2). In het Actieplan 4.1 is aan de inkomstzijde de werkingstoelage voorzien van de provincie gekoppeld aan het programma Slimme Regio Vlaams-Brabant, dit bedrag wordt elk jaar geïndexeerd. In actieplan 4.2 zijn de inkomsten opgenomen die mogelijks kunnen worden gehaald via Vlaio-dossiers die zijn ingediend door lokale besturen en waar VERA partner in is. We hebben deze eerder bescheiden ingeschat.

In de eerste jaren van het MJP kiezen we er bewust voor om middelen te voorzien voor een aantal strategische projecten voor de lokale besturen, op die manier investeert VERA bewust een deel van de reserves in de lokale besturen.

Zoals aangegeven bij de financiële risico's blijft het een aandachtspunt om de cashflow van VERA nauwkeurig te monitoren. De inkomsten komen traditioneel binnen 4 maanden nadat de prestaties zijn geleverd (overheden hebben 30 dagen betalingsuitstel + factureren om de 2 maanden). Het grote verschil tussen klantenkrediet en het onmiddellijk betalen van de loonkosten, geeft aan dat VERA 4 maanden voorfinanciert. Zonder voldoende financiële reserves zal VERA moeten beroep doen op een straight loan of de dagtarieven moeten verhogen om via hogere inkomsten deze voorfinanciering te kunnen opvangen.

Aan elk actieplan zijn er ook indicatoren gekoppeld. Enerzijds gaat het om indicatoren die meten of iets wel of niet gedaan is, anderzijds gaat het om indicatoren die de mate waarin het beoogde effect gehaald is, wordt weergegeven.

De heer Willy Smout heeft niet zozeer een vraag, maar eerder een suggestie. Hij vindt het goed dat er duidelijke doelstellingen zijn en dat er indicatoren zijn die groen/oranje/rood kleuren om dat te monitoren. Hij vraagt of het mogelijk is om na verloop van tijd ook nog eens een update in de raadscommissie Financiën te komen geven, breder dan alleen in de RvB van VERA.

Véronique Janssens presenteert eveneens de jaarrekening van VERA in de raadscommissie financiën. Zij zal de voortgang van de indicatoren hier eveneens in betrekken.

***Het meerjarenplan 2020-2025 van Vera werd door de commissie besproken en wordt aan de provincieraad voorgelegd.***

## 6. Rondvraag

De heer Eddy Poffé informeert of er nog vragen zijn en sluit de vergadering.

Eind uur: 16.15

De secretaris,

Tine Bottu

De voorzitter,

Eddy Poffé